LECTURAS ECONÓMICAS BÁSICAS DE ARGENTINA Y EL CONTINENTE

EJECUCION PRESUPUESTARIA DE MENDOZA
Recursos y Erogaciones
Enero – septiembre 2026

Octubre 2026

danteraulmoreno@gmail.com
/danteraulm
www.lebac.com.ar

DANTE MORENO
Consultor Económico

INFORME ECONOMICO

Índice

1. Recursos Corrientes	Pág. 4
1.1 De Origen Provincial	Pág. 4
1.2 De Origen Nacional	Pág. 5
2. Erogaciones Corrientes	Pág. 7
3. Intereses y gastos de la deuda pública	Pág. 7
4. Resultado Operativo	Pág. 7
5. Evolución interanual de la ejecución presupuestaria de la Administración Provincial	Pág. 8
6. Nivel de ejecución presupuestaria acumulada. Administración Provincial.	Pág. 9
Indicadores	Pág. 10

Resumen ejecutivo

Los datos incorporados en la ejecución presupuestaria de los primeros nueve meses de 2026, confirman la tendencia expuesta en informes precedentes, en los mismos se postula que la evolución de las cuentas provinciales expone una creciente dependencia de los fondos girados desde la nación. En el tercer trimestre los recursos de origen nacional se incrementaron en un 3,29% respecto del trimestre inmediato anterior.

Los rubros que explican la tendencia se identifican en 1) los fondos acumulados enero-septiembre destinados a la deuda provincial (intereses + amortización de capital) fueron equivalente al 8,0% de los ingresos totales, para todo el año 2025 esta relación fue del 7,2%, 2) bajo el concepto de “trabajos públicos” la administración provincial registra desembolsos por un monto de $365.211 millones que representa el 8,3%, en el 2025 registro una participación del 5,4% y 3) el total de remuneraciones abonadas en 2026 es de $1.779.565 millones que impacta en un 40,5%, en los ingresos totales, en el 2025 se pagaron salarios por un monto de $1.357.513 millones equivalente al 44,0%.

En el caso del pago de la deuda provincial se verifica que su volumen está directamente ligado a la recaudación provincial que en etapas de recesión económica (como en el presente) se contrae en términos reales y reduce la capacidad de pago de la administración provincial y al tipo de cambio oficial que ante una devaluación impacta en la cantidad de pesos necesarios y equivalente para realizar pagos a los acreedores externos. El monto desembolsado en concepto de salarios tiene dos elementos básicos, las negociaciones paritarias que determinan la remuneración promedio de trabajadores del estado provincial y por lo tanto el monto total mensual aplicado y la plantilla de trabajadores (personal permanente, temporario y contratados) si la cantidad se reduce en términos generales el efecto inmediato es un menor desembolso.

La obra pública provincial actualmente requiere un nivel de asignación de recursos mayor como respuesta a la suspensión y/o eliminación del financiamiento de la nación de obras de infraestructura en el territorio provincial. En el proyecto de presupuesto 2027 el gobierno mendocino incorporo la suma de $56.580 millones para las rutas nacionales nro. 7 y 40 en función de un deterioro progresivo de ambas vías de comunicación vial cuyo mantenimiento es responsabilidad de vialidad nacional.

En función de los datos de la ejecución presupuestaria a septiembre/26, el proyecto de presupuesto 2027, expone la necesidad de la administración provincial de estructurar un ajuste fiscal que le permita reducir el impacto negativo de las restricciones que impone la nación a los estados subnacionales y opciones de búsqueda de financiamiento para afrontar erogaciones incrementales, como asi también dar continuidad a la obra pública local.

1. Recursos Corrientes

En el periodo enero-septiembre de 2026, la Provincia de Mendoza registro Recursos Corrientes (recursos de origen provincial más los de origen nacional) por un importe de $4.167.351 millones, este importe es un 31,39% superior a lo registrado en igual periodo de 2025 que fue de $3.171.829 millones.

1.1. De Origen Provincial

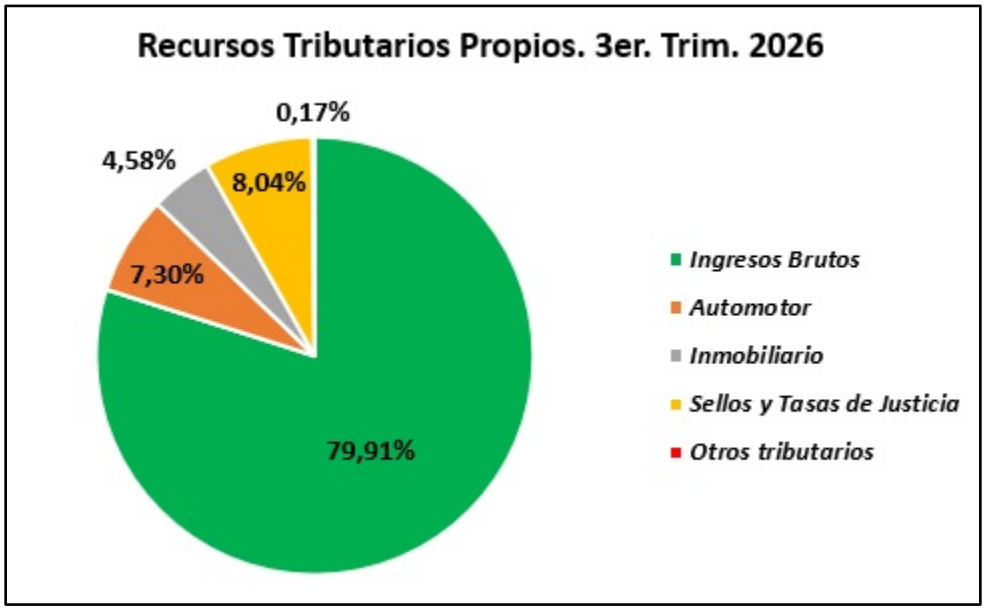
La sumatoria de ingresos tributarios y no tributarios (de origen provincial) fue de $1.866.072 millones, que representan el 44,78% del total de los recursos corrientes.

1.1.1 Tributarios

En nueve meses de 2026, Mendoza genero ingresos por vía de la recaudación tributaria, la suma de $1.293.166 millones, este importe es un 21% superior al registrado en igual trimestre de 2025 ($1.437.158 millones).

Asimismo, se destaca que el presupuesto mendocino de 2026 proyecta ingresos bajo el concepto “origen provincial” por un monto de $2.681.628 millones, en los nueve meses del presente año la recaudación bajo este concepto fue equivalente al 69,59% de la meta presupuestaria. En el esquema tributario, sobresale por su nivel de participación el impuesto a los ingresos brutos (IIBB) cuyo volumen de recaudación fue de $1.033.310 millones que representa el 78,91% de los recursos tributarios recaudados.

Figura Nro. 1. Recursos Tributarios Propios. 3er. Trimestre de 2026

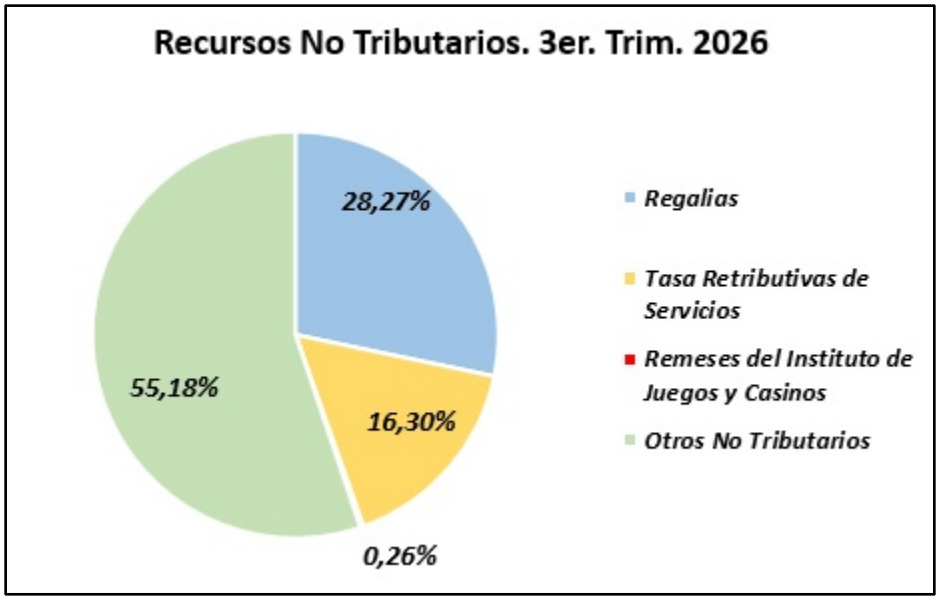


Fuente: Ejecución Presupuestaria 2026. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

1.1.2 No Tributarios

En el caso de los ingresos No Tributarios, el mismo registra un saldo a septiembre/26 de $572.905 millones, en este segmento de recursos, las regalías (petróleo y gas) registran un monto de $161.948 millones equivalente al 28,27% del total contabilizado.

Figura Nro. 2. Recursos No Tributarios. 3er. Trimestre de 2026



Fuente: Ejecución Presupuestaria 2026. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

1.2. De Origen Nacional

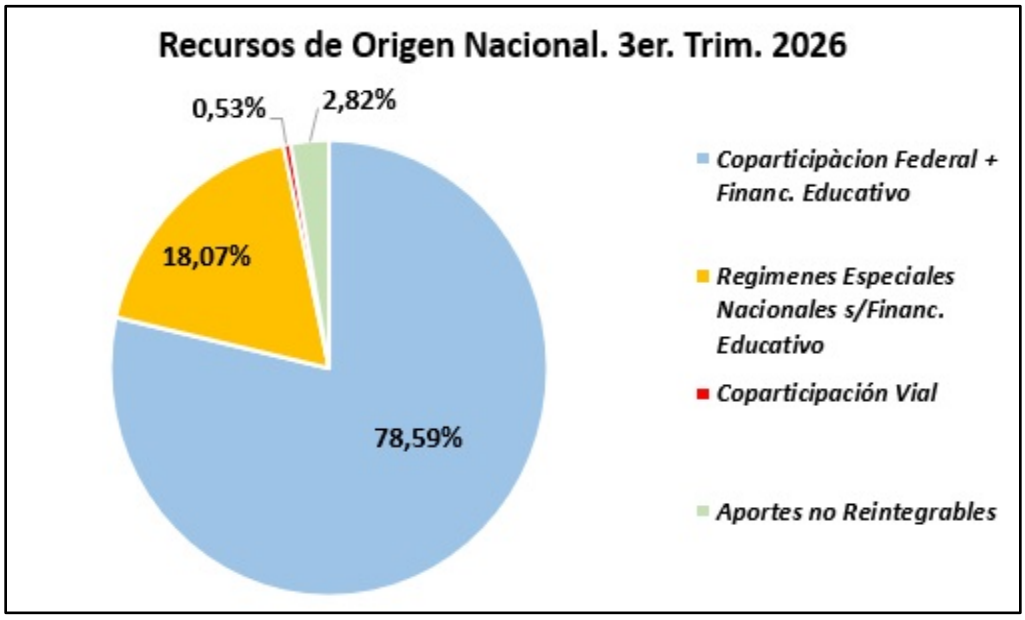
Los recursos de origen nacional (girados desde la administración nacional) en el mismo segmento temporal de tiempo es de $2.301.279 millones.

El principal aporte al total de los recursos de origen nacional se instrumenta bajo el concepto de “Coparticipación Federal + Financiamiento Educativo” que participa con un 78,59% ($1.808.465 millones).

El total de fondos girados desde la nación a la provincia en el periodo enero-septiembre de 2026, representa un 23,67% de crecimiento respecto a igual segmento temporal de 2025 ($1.734.671 millones).

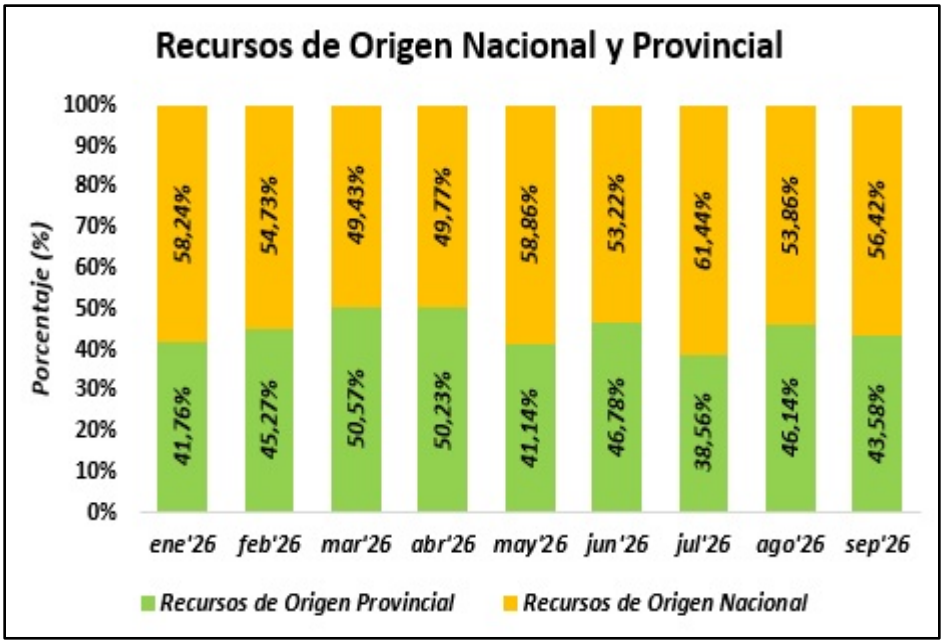
En los primeros nueve meses del presente año, el total de los recursos de origen nacional aportaron el 55,22% a los recursos corrientes y el 44,78% restante se originan en los recursos de origen provincial.

Figura Nro. 3. Recursos de Origen Nacional. 3er. Trimestre de 2026



Fuente: Ejecución Presupuestaria 2026. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

Figura Nro. 4. Origen de los Recursos Corrientes. Enero-septiembre 2026

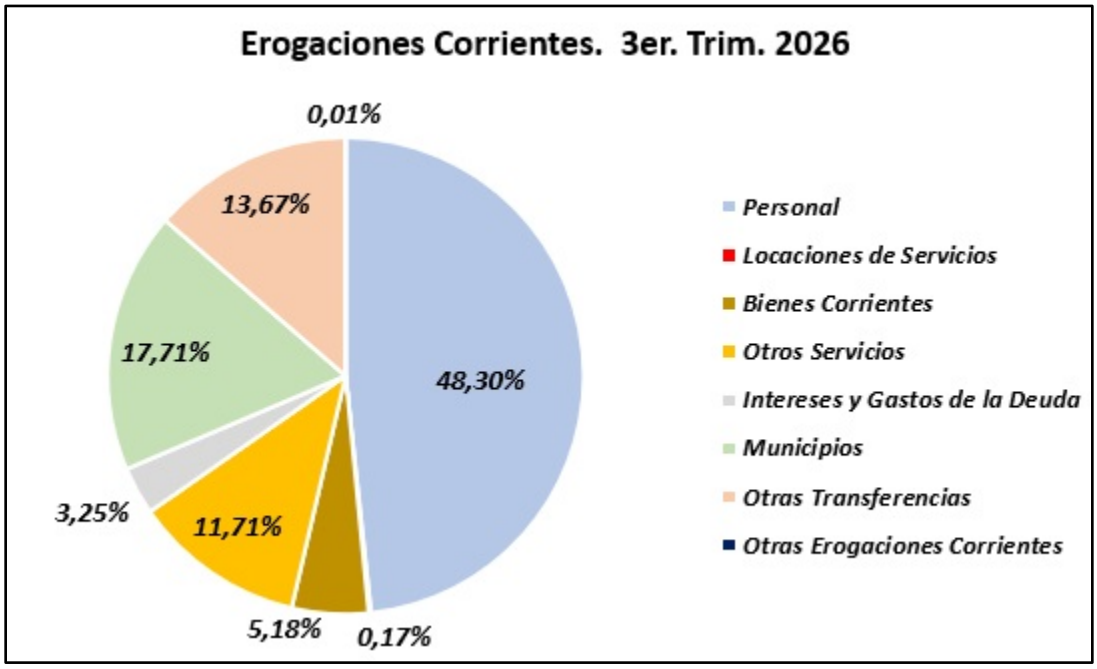


Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

2. Erogaciones Corrientes

Las erogaciones corrientes (egresos) en el periodo enero-septiembre de 2026 se contabilizaron en $3.684.397 millones. Un análisis simple de los valores expuestos demuestra que el rubro correspondiente a gastos en “Personal” ($1.779.565 millones) representa el 48,30% del total de las erogaciones. El segundo ítem en importancia por su participación en las erogaciones es “Municipios” ($652.688 millones) equivalente al 17,71%. En el caso de “Otras transferencias” que se conforma con los recursos destinados como aportes a otros entes del sector público su monto de $503.704 millones, representa el 13,67%.

Figura Nro. 5. Erogaciones Corrientes. 3er. Trimestre de 2026



Fuente: Ejecución Presupuestaria 2026. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

3. Intereses y gastos de la deuda provincial

Bajo el concepto de pago de intereses y gastos de la deuda, la administración provincial, informa que el monto acumulado de enero a septiembre de 2026 es de $119.739 millones, que representa el 109,96% del monto presupuestado para todo el año 2026. En 2025 el desembolso total por dicho concepto fue de $124.611 millones.

4. Resultado Operativo

Definido el monto de los ingresos totales (recursos corrientes más recursos de capital) y egresos totales (erogaciones corrientes, de capital y remesas de ATM y EMT) se identifica el resultado operativo positivo de $222.211 millones. Definido el

Resultado Operativo, se procede a restar el importe correspondiente a la amortización de la deuda consolidada, que determina un saldo neto negativo de $11.376 millones.

Cuadro Nro. 1. Resultado Operativo 3er. Trimestre de 2026

Resultado Operativo. 3er. Trim. 2026	Monto en millones de $
Recursos Corrientes	4.167.351,05
Recursos de Capital	223.620,85
Ingresos Totales	**$ 4.390.971,90**
Erogaciones Corrientes	$ 3.684.397,22
Erogaciones de Capital	$ 455.781,82
Remesas ATM	$ 19.439,50
Remesas EMT	$ 9.142,49
Egresos Totales	**$ 4.168.761,03**
Resultado Operativo	**$ 222.210,87**
Amortizacion de la Deuda Consolidada	$ 233.586,72
Resultado Operativo - Amortiz. Deuda Consolidada	**-$ 11.375,85**

Fuente: Ejecución Presupuestaria 2026. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

5. Evolución interanual de la ejecución presupuestaria de la Administración Provincial.

El análisis interanual (ene-sept/2025 vs ene-sept/2026) de los componentes básicos de la ejecución presupuestaria exponen que los recursos de origen provincial registraron un crecimiento del 29,8% y los recursos de origen nacional un 32,7%.

Cuadro Nro. 2. Evolución interanual ejecución presupuestaria. Enero – septiembre 2025/2026

Conceptos	Ejecución Presupuestaria 3T. 2025	Ejecución Presupuestaria 3T. 2026	Tasa de Δ en %	IPC Nac. Interanual 3T 2025 / 3T 2026
				23,60%
De Origen Provincial	*1.437.158,27*	*1.866.071,57*	29,8%	6,2%
Tributarios	1.001.028,04	1.293.166,27	29,2%	5,6%
No Tributarios	436.130,23	572.905,30	31,4%	7,8%
De Origen Nacional	*1.734.671,02*	*2.301.279,48*	32,7%	9,1%
Erogaciones Corrientes	**2.764.789,88**	**3.684.397,22**	**33,3%**	**9,7%**
Recursos de Capital	**10.212,80**	**223.620,85**	**2089,6%**	**2066,0%**
Erogaciones de Capital	**305.539,47**	**455.781,82**	**49,2%**	**25,6%**
Remesas ATM/EMT	46.036,30	28.581,99	-37,9%	-61,5%
Ingresos Totales	**3.182.042,09**	**4.390.971,90**	**38,0%**	**14,4%**
Egresos Totales	**3.116.365,65**	**4.168.761,03**	**33,8%**	**10,2%**

Fuente: Elaboración propia en base a datos de la Ejecución Presupuestaria. MHyF Mendoza.

Los recursos corrientes (de origen provincial más nacionales) registran un incremento del 31,39% este valor es 1,88 puntos porcentuales inferior a la tasa de crecimiento de las erogaciones corrientes (33,26%).

En los recursos de origen provincial, los ingresos tributarios contabilizan un incremento del 29,84% este valor es superior al IPC interanual (09/2025-09/2026).

Los ingresos y egresos totales tuvieron una tasa de crecimiento del 38,0% y 33,8% respectivamente. Ambos valores impactan en el resultado final de las cuentas públicas mendocinas.

6. Nivel de ejecución presupuestaria acumulada. Administración Provincial

- ✓ A partir de los valores registrados en el Presupuesto 2026, se procede a realizar un seguimiento del nivel de ejecución de los conceptos más relevantes de la administración provincial.

- ✓ En los primeros nueve meses del año (75% de periodo anual del presupuesto) se observa que los recursos corrientes se han ejecutado en un 73,98% y las erogaciones corrientes en un 67,98%.

- ✓ Los recursos de origen provincial registran un nivel de ejecución (69,59) que es inferior al valor asignado a los ingresos de origen nacional (77,96%).

Cuadro Nro. 3. Presupuesto 2026 – Ejecución presupuestaria 2do. Trim. 2026

Conceptos	Presupuesto 2026	Ejecución Presupuestaria 3T. 2026	Nivel de ejecución en %
Recursos Corrientes	**5.633.429,27**	**4.167.351,05**	**73,98%**
De Origen Provincial	*2.681.628,43*	*1.866.071,57*	*69,59%*
Tributarios	1.624.404,96	1.293.166,27	79,61%
No Tributarios	1.057.223,47	572.905,30	54,19%
De Origen Nacional	*2.951.800,85*	*2.301.279,48*	*77,96%*
Erogaciones Corrientes	**5.419.529,87**	**3.684.397,22**	**67,98%**
Recursos de Capital	**10.817,72**	**223.620,85**	**2067,17%**
Erogaciones de Capital	**873.271,02**	**455.781,82**	**52,19%**
Ingresos Totales	**5.644.246,99**	**4.390.971,90**	**77,80%**
Egresos Totales	**6.292.800,89**	**4.168.761,03**	**66,25%**

Fuente: Elaboración propia en base a datos de la Ejecución Presupuestaria. MHyF Mendoza.

Indicadores

En función de los datos vigentes del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza se ha procedido a realizar la identificación de indicadores de evolución de algunas partidas presupuestarias como porcentaje de los ingresos totales de la provincia.

El pago de intereses y gastos de la deuda en el periodo enero-septiembre de 2026 es equivalente al 2,7% de los ingresos totales, este indicador registra incrementos significativos en el periodo 2016-2019 (primer gobierno provincial de A. Cornejo) en los sucesivos años esa relación descendió como resultado de la refinanciación del título PMY24 (por el bono PMM29). En 2025 se registra una tendencia incremental (2,8%) resultado de las restricciones de fondos nacionales y una baja dinámica económica que obliga a la administración provincial a un ajuste fiscal. Los datos vigentes indican que al cierre de 2026 el indicador será superior al del año precedente. Si al indicador de sept/26, se le incorpora la amortización de la deuda consolidada el valor total del endeudamiento provincial se eleva a un 8,0%, del ingreso total, en 2025 el valor fue del 7,2%.

En el caso del rubro “Personal”, se expone que los salarios abonados a los empleados de la administración provincial se han reducido progresivamente representando una caída de 2015 al tercer trimestre de 2026 de 21,8 puntos porcentuales, los indicadores permiten conjeturar la pérdida de capacidad de negociación de los sindicatos con el gobierno provincial a la hora de negociar las mejoras salariales del empleado público mendocino. También se verifica que el número de empleados (permanentes y temporarios) se reduce anualmente.

El indicador de la obra pública provincial en 2026 es del 8,3%, este valor es superior al indicador promedio de 2015 a 2025 (3,7%), situación que se explica por la consolidación de la suspensión y/o eliminación de obras de infraestructura en territorio mendocino con financiación nacional iniciada con la llegada de Milei a la presidencia de la nación y que obliga a las autoridades provinciales a incorporar proyectos cuya ejecución se instrumenta con fondos propios o acceso a líneas de crédito específicas, en este último caso incrementando el endeudamiento público.

Cuadro Nro. 4. Indicadores en relación a los Ingresos Totales de Mendoza

Indicadores	Unidad de medida	Año											3 Trim. 2026
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Intereses y Gastos de la Deuda	En % de los Ingresos Totales	2,8%	6,3%	6,0%	7,2%	7,3%	4,7%	3,3%	4,2%	3,2%	1,7%	2,8%	2,7%
Personal		62,3%	56,2%	55,3%	47,2%	51,7%	50,6%	39,7%	38,4%	37,4%	38,7%	44,0%	40,5%
Trabajos Publicos		4,4%	2,6%	3,5%	6,0%	7,1%	1,3%	2,1%	2,9%	3,2%	2,6%	5,4%	8,3%
Amortización de la Deuda Consolidada		5,6%	4,5%	5,8%	3,9%	1,5%	2,4%	2,6%	3,0%	4,8%	4,3%	4,4%	5,3%

Fuente: Elaboración propia en base a datos de la Ejecución Presupuestaria. MHyF Mendoza.