



**LECTURAS ECONÓMICAS
BÁSICAS DE ARGENTINA
Y EL CONTINENTE**

Informe Económico-Financiero de Mendoza. 2016 - 2025



Agosto 2026

danteraulmoreno@gmail.com

[@danteraulm](https://twitter.com/danteraulm)

www.lebac.com.ar



DANTE MORENO
Consultor Económico

Análisis de la situación Económica Financiera de la Provincia de Mendoza (2016-2025)

Síntesis del desempeño presupuestario 2016-2025

En el periodo temporal 2016 - 2025, los datos expuestos en los informes anuales del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza, registran que los ingresos fueron insuficientes para afrontar los egresos, situación que ha determinado resultados financieros negativos en ocho de los diez años bajo análisis.

En la composición de los recursos corrientes, los de origen provincial registran una participación anual promedio del 46,94% y los restantes 53,06% corresponde a los de origen nacional. En el caso de las erogaciones corrientes el volumen destinado al pago del personal de la administración provincial es el de mayor participación con un 51,48%. Asimismo, se destaca que el componente “pago de intereses y gastos de la deuda” ha reducido su participación a partir del año 2018.

Eventos de las características e impacto internacional como la pandemia sanitaria (Covid19) generaron en el bienio 2019-2020 un desajuste tanto en ingresos como gastos en las cuentas provinciales.

Cuadro Nro. 1. Ingresos Totales. 2016 – 2025

Ingresos Totales (IT)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	(millones de pesos corrientes)									
Recursos de Origen Provincial	24.768,17	32.542,67	46.360,41	66.907,40	70.941,25	108.914,46	208.655,63	506.343,33	1.457.192,49	2.038.215,40
Recursos de Origen Nacional	24.771,87	33.185,66	44.789,05	63.912,24	92.505,24	146.551,33	270.053,51	600.304,22	1.682.815,80	2.387.505,89
Recursos Corrientes	49.540,04	65.728,33	91.149,46	130.819,64	163.446,49	255.465,79	478.709,14	1.106.647,55	3.140.008,29	4.425.721,29
Recursos de Capital	978,61	1.343,22	1.290,83	1.557,57	6.738,85	24.228,99	29.076,68	123.806,31	1.843,45	46.571,89
Ingresos Totales	50.518,65	67.071,55	92.440,29	132.377,21	170.185,34	279.694,78	507.785,82	1.230.453,86	3.141.851,74	4.472.293,18

Fuente: Ejecuciones Presupuestarias. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza

Cuadro Nro. 2. Egresos Totales. 2016 – 2025

Egresos Totales (ET)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	(millones de pesos corrientes)									
Erogaciones Corrientes	50.022,56	65.755,01	82.881,05	129.864,46	158.614,34	224.035,12	397.854,61	937.781,56	2.632.583,34	4.097.592,66
Remesas ATM	579,48	607,29	542,30	819,17	742,75	1.375,26	2.301,94	4.473,87	34.124,19	55.782,91
Remesas EMT	58,65	119,45	302,71	599,14	616,56	865,01	1.599,46	3.100,65	7.184,23	10.042,07
Erogaciones de Capital	2.907,78	5.128,53	10.064,95	13.834,81	12.593,55	41.720,80	81.588,08	261.539,53	341.890,37	569.470,12
Egresos Totales	53.568,47	71.610,28	93.791,01	145.117,58	172.567,20	267.996,19	483.344,09	1.206.895,61	3.015.782,13	4.732.887,76

Fuente: Ejecuciones Presupuestarias. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza

INGRESOS

Recursos Corrientes de Origen Provincial (ROP)

El Cuadro Nro. 3 (a y b), expone los valores monetarios de los recursos corrientes de origen provincial, su participación y evolución. La primera lectura de los datos indica que los ingresos tributarios en 2016 representaban el 67,35% y los no tributarios el 32,65%, en 2025 ambos rubros tienen similares características (67,79% y 32,21% respectivamente).

Cuadro Nro. 3. Recursos Corrientes de Origen Provincial. 2016 – 2020 (a)

Recursos Corrientes de Origen Provincial (millones de \$ corrientes)	Año									
	2016		2017		2018		2019		2020	
Recursos Tributarios	16.682,05	67,35%	22.336,31	68,64%	28.825,47	62,18%	39.180,93	58,56%	48.207,47	67,95%
Ingresos Brutos	12.926,30	52,19%	16.662,45	51,20%	21.787,58	47,00%	30.524,35	45,62%	36.961,90	52,10%
Automotor	1.165,05	4,70%	1.721,17	5,29%	2.192,02	4,73%	2.935,43	4,39%	4.231,01	5,96%
Inmobiliario	666,92	2,69%	917,87	2,82%	1.303,42	2,81%	1.658,20	2,48%	2.192,50	3,09%
Sellos y Tasas de Justicia	1.874,23	7,57%	2.948,66	9,06%	3.455,17	7,45%	3.895,20	5,82%	4.554,22	6,42%
Otros Tributarios	49,55	0,20%	86,16	0,26%	87,28	0,19%	167,75	0,25%	267,84	0,38%
Recursos No Tributarios	8.086,12	32,65%	10.206,36	31,36%	17.534,94	37,82%	27.726,47	41,44%	22.733,78	32,05%
Regalias	3.360,32	13,57%	3.299,32	10,14%	6.337,20	13,67%	7.938,69	11,87%	8.072,43	11,38%
Tasas Retributivas de Servicios	1.215,37	4,91%	1.498,79	4,61%	1.567,98	3,38%	2.076,64	3,10%	2.371,57	3,34%
Remesas del Inst. de Juegos y Casino	141,48	0,57%	152,38	0,47%	199,66	0,43%	260,89	0,39%	89,01	0,13%
Otros no Tributarios	3.368,95	13,60%	5.255,87	16,15%	9.430,10	20,34%	17.450,25	26,08%	12.200,77	17,20%
Recursos Ctes. de Origen Provincial	24.768,17	100,00%	32.542,67	100,00%	46.360,41	100,00%	66.907,40	100,00%	70.941,25	100,00%

Fuente: Ejecuciones Presupuestarias. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza

Cuadro Nro. 3. Recursos Corrientes de Origen Provincial. 2021 – 2025 (b)

Recursos Corrientes de Origen Provincial (millones de \$ corrientes)	Año									
	2021		2022		2023		2024		2025	
Recursos Tributarios	78.459,60	72,04%	140.711,61	67,44%	341.720,84	67,49%	987.889,03	67,79%	1.388.558,08	68,13%
Ingresos Brutos	60.137,91	55,22%	112.612,18	53,97%	284.336,08	56,15%	799.112,30	54,84%	1.107.922,77	54,36%
Automotor	6.377,10	5,86%	9.545,01	4,57%	20.103,29	3,97%	72.745,29	4,99%	96.965,41	4,76%
Inmobiliario	3.157,27	2,90%	4.753,88	2,28%	9.440,90	1,86%	27.290,83	1,87%	52.972,85	2,60%
Sellos y Tasas de Justicia	8.444,18	7,75%	13.344,41	6,40%	26.841,68	5,30%	84.221,55	5,78%	129.226,30	6,34%
Otros Tributarios	343,14	0,32%	456,13	0,22%	998,89	0,20%	4.519,06	0,31%	1.470,75	0,07%
Recursos No Tributarios	30.454,86	27,96%	67.944,02	32,56%	164.622,49	32,51%	469.303,46	32,21%	649.657,32	31,87%
Regalias	12.659,35	11,62%	20.145,98	9,66%	47.990,02	9,48%	154.485,62	10,60%	172.963,16	8,49%
Tasas Retributivas de Servicios	3.669,36	3,37%	6.109,81	2,93%	12.744,76	2,52%	33.592,54	2,31%	80.205,67	3,94%
Remesas del Inst. de Juegos y Casino	315,87	0,29%	723,45	0,35%	1.530,60	0,30%	2.496,59	0,17%	3.494,57	0,17%
Otros no Tributarios	13.810,28	12,68%	40.964,78	19,63%	102.357,11	20,21%	278.728,71	19,13%	392.993,92	19,28%
Recursos Ctes. de Origen Provincial	108.914,46	100,00%	208.655,63	100,00%	506.343,33	100,00%	1.457.192,49	100,00%	2.038.215,40	100,00%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza

Los datos identifican que el impuesto sobre los ingresos brutos (ISIB) registra una contribución promedio anual del 52,05% en el total de los ingresos corrientes de origen provincial.

En el periodo temporal 2016-2025, el impuesto a los automotores e inmobiliario registran una baja incidencia en la recaudación total, con un promedio anual del 4,92% y 2,55% respectivamente.

En los recursos no tributarios se identifica a “otros no tributarios” con un aporte promedio anual del 17,86%, en segundo término, aparece “regalías” (petrolíferas y gasíferas) con un 11,55%, en este último caso se observa una disminución progresiva que representa una caída de 2,97 puntos porcentuales entre 2016 y 2025.

Recursos Corrientes de Origen Nacional (RON)

La participación y evolución de los recursos corrientes de origen nacional, expone que la Coparticipación Federal de Impuestos más el Financiamiento Educativo representa en promedio para los diez años evaluado el 78,04%, del total de los recursos corrientes de origen nacional.

Los ítems Regímenes Especiales y Ley 25.053 Fondo Nacional de Incentivo Docente (FONID) registran en promedio el 14,62% y 1,75% respectivamente. Es necesario destacar que la administración nacional de J. Milei eliminó formalmente el FONID a principios de 2024 mediante la falta de renovación y el DNU 280/2024. En el caso de los Aportes no Reintegrables (no se deben devolver), la administración provincial registra una reducción de 6,81 puntos porcentuales entre 2016 – 2025.

Cuadro Nro. 4. Recursos Corrientes de Origen Nacional. 2016 – 2025

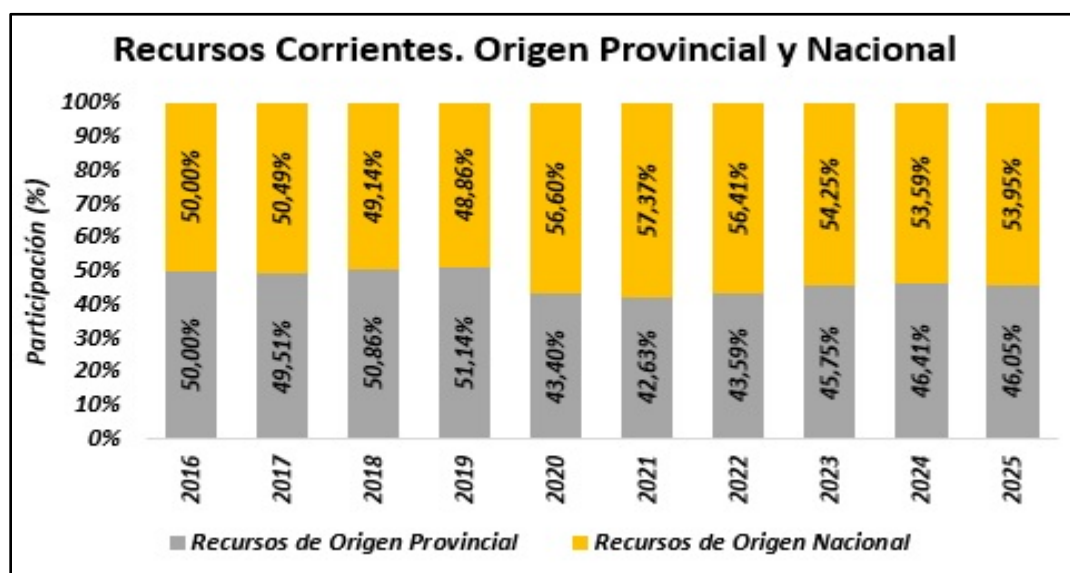
Recursos Corrientes de Origen Nacional (millones de pesos corrientes)	2016		2017		2018		2019		2020	
	24.771,87	100,00%	33.185,66	100,00%	44.789,05	100,00%	63.912,24	100,00%	92.505,24	100,00%
Coparticipacion Federal + Financ. Educativo	17.990,05	72,62%	24.465,39	73,72%	33.641,52	75,11%	49.889,39	78,06%	70.502,67	76,21%
Regimenes Especiales Nac. s/Financ. Educativo	3.647,82	14,73%	4.513,88	13,60%	7.056,55	15,76%	10.421,33	16,31%	13.639,34	14,74%
Ley 25.053 Fdo. Nac. de Incentivo Docente	663,91	2,68%	1.146,01	3,45%	968,16	2,16%	1.034,74	1,62%	1.698,61	1,84%
Coparticipacion Vial	195,17	0,79%	282,79	0,85%	282,09	0,63%	379,03	0,59%	503,87	0,54%
Aportes no Reintegrables	2.274,92	9,18%	2.777,59	8,37%	2.840,73	6,34%	2.187,75	3,42%	6.160,75	6,66%
Recursos Corrientes de Origen Nacional (millones de pesos corrientes)	2021		2022		2023		2024		2025	
	146.551,33	100,00%	270.053,51	100,00%	600.304,22	100,00%	1.682.815,80	100,00%	2.387.505,89	100,00%
Coparticipacion Federal + Financ. Educativo	115.284,75	78,67%	212.292,74	78,61%	483.147,74	80,48%	1.416.594,83	84,18%	1.974.591,14	82,71%
Regimenes Especiales Nac. s/Financ. Educativo	21.737,62	14,83%	41.567,89	15,39%	78.078,78	13,01%	224.819,31	13,36%	345.125,57	14,46%
Ley 25.053 Fdo. Nac. de Incentivo Docente	2.273,15	1,55%	5.399,49	2,00%	12.430,46	2,07%	1.662,02	0,10%	0,00	0,00%
Coparticipacion Vial	920,84	0,63%	889,08	0,33%	1.119,17	0,19%	5.694,92	0,34%	11.172,20	0,47%
Aportes no Reintegrables	6.334,97	4,32%	9.904,31	3,67%	25.528,07	4,25%	34.044,72	2,02%	56.616,98	2,37%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza

En el periodo 2016 – 2025 se verifica que, en el total de los recursos corrientes, los de origen provincial representan en promedio el 46,94%, en tanto el 53,06% restante se asigna a los de origen nacional. En los años 2020 y 2021 la participación de los ingresos de origen nacional representó el 56,60% y 57,37% respectivamente, la situación registrada se debe asociar a los incrementos de partidas presupuestarias desde la administración nacional originadas por las necesidades de mayor asignación de fondos destinados a enfrentar la pandemia sanitaria del Covid19.

Figura Nro. 1. Evolución de los Recursos Corrientes por origen

En porcentajes de Recursos Corrientes



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza

Recursos de Capital

La administración provincial expone que bajo el concepto de Recursos de Capital se destacan dos conceptos el primero corresponde al recupero de las asistencias crediticias otorgadas y el segundo es el resarcimiento de la Promoción Industrial (Fondos Portezuelo) que se destina a financiar proyectos que modifiquen la matriz productiva (agua, energía, transporte).

Reembolso de Préstamos: Los ingresos derivados del cobro de cuotas y capital por créditos previamente otorgados a sectores productivos o municipios es equivalente al 12,91% promedio del total de los Recursos de Capital.

Resto Otros Recursos de Capital: Este rubro configura en promedio para el periodo bajo análisis (2016-2025) el 66,72% del total general. El mismo se combina con el Fondos de Resarcimiento Histórico (Fondos Portezuelo), que conforme su contabilización, agregada o separada determina un aporte conjunto del 86,23%.

Cuadro Nro. 6. Recursos de Capital. 2016 - 2025

Recursos de Capital (en millones de pesos corrientes)	2016		2017		2018		2019		2020	
	978,61	100,00%	1.343,22	100,00%	1.290,83	100,00%	1.557,57	100,00%	6.738,85	100,00%
Reembolsos de Obras Publicas	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Reembolsos de Prestamos	147,66	15,09%	313,63	23,35%	58,53	4,53%	180,76	11,61%	230,74	3,42%
Otros Recursos de Capital	830,95	84,91%	1.029,59	76,65%	1.232,30	95,47%	1.376,81	88,39%	6.508,11	96,58%
Venta de Acciones	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Fondo Residual	4,24	0,43%	5,34	0,40%	14,10	1,09%	32,48	2,09%	20,44	0,30%
Resto Otros Recursos de Capital	826,71	84,48%	1.024,25	76,25%	1.218,20	94,37%	1.344,33	86,31%	6.487,67	96,27%
Portezuelo del Viento	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Recursos de Capital (en millones de pesos corrientes)	2021		2022		2023		2024		2025	
	24.228,99	100,00%	29.076,68	100,00%	123.806,31	100,00%	1.843,45	100,00%	46.571,89	100,00%
Reembolsos de Obras Publicas	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Reembolsos de Prestamos	651,42	2,69%	370,12	1,27%	695,59	0,56%	1.151,29	62,45%	1.897,86	4,08%
Otros Recursos de Capital	23.577,57	97,31%	28.706,56	98,73%	123.110,72	99,44%	692,16	37,55%	44.674,03	95,92%
Venta de Acciones	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Fondo Residual	35,64	0,15%	115,22	0,40%	61,86	0,05%	69,58	3,77%	7,30	0,02%
Resto Otros Recursos de Capital	23.541,93	97,16%	517,54	1,78%	1.093,86	0,88%	622,58	33,77%	44.666,73	95,91%
Portezuelo del Viento	0,00	0,00%	28.073,80	96,55%	121.955,00	98,50%	0,00	0,00%	0,00	0,00%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza

EGRESOS

Erogaciones corrientes

La evolución de las erogaciones corrientes en el periodo 2016 – 2025 expone que bajo este concepto se concentró el 87,25% (promedio anual) de los egresos totales. Dos ítems, en primer término “Personal” con un 51,48% y “Transferencias a Municipios” un 17,20% asumen la mayor incidencia en el total general de los gastos corrientes.

Cuadro Nro. 6. Erogaciones Corrientes. 2016 – 2020 (a)

Erogaciones Corrientes (millones de pesos corrientes)	2016		2017		2018		2019		2020	
	50.014,05	100,00%	65.745,98	100,00%	82.870,62	100,00%	129.852,82	100,00%	158.594,38	100,00%
Personal	28.412,44	56,81%	37.108,94	56,44%	43.650,62	52,67%	68.495,48	52,75%	86.091,65	54,28%
Locaciones de Servicio	224,98	0,45%	272,23	0,41%	345,08	0,42%	454,72	0,35%	487,67	0,31%
Bienes Corrientes	1.746,31	3,49%	2.108,90	3,21%	2.765,70	3,34%	4.354,00	3,35%	6.536,62	4,12%
Otros Servicios	4.154,60	8,31%	5.711,50	8,69%	7.595,09	9,16%	11.317,20	8,72%	12.495,29	7,88%
Intereses y Gastos de la Deuda	3.173,73	6,35%	4.021,40	6,12%	6.673,46	8,05%	9.634,66	7,42%	7.950,25	5,01%
Transferencias a Municipios y Otros	12.301,99	24,60%	16.523,01	25,13%	21.840,67	26,36%	35.596,76	27,41%	45.032,90	28,40%
Municipios	7.708,65	15,41%	10.395,60	15,81%	13.988,05	16,88%	19.660,26	15,14%	25.455,85	16,05%
Otras Transferencias	4.593,34	9,18%	6.127,41	9,32%	7.852,62	9,48%	15.936,50	12,27%	19.577,05	12,34%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza

Cuadro Nro. 6. Erogaciones Corrientes. 2021 – 2025 (b)

Erogaciones Corrientes (millones de pesos corrientes)	2021		2022		2023		2024		2025	
	224.019,52	100,00%	397.830,61	100,00%	937.733,54	100,00%	2.632.487,30	100,00%	4.097.256,65	100,00%
Personal	111.100,50	49,59%	194.807,56	48,97%	460.634,36	49,12%	1.215.096,69	46,16%	1.966.468,22	47,99%
Locaciones de Servicio	569,06	0,25%	715,39	0,18%	1.438,51	0,15%	3.247,34	0,12%	6.284,98	0,15%
Bienes Corrientes	11.680,28	5,21%	17.381,69	4,37%	45.503,67	4,85%	169.651,08	6,44%	209.224,93	5,11%
Otros Servicios	20.667,14	9,23%	36.442,07	9,16%	90.460,05	9,65%	296.845,51	11,28%	513.568,09	12,53%
Intereses y Gastos de la Deuda	9.144,55	4,08%	21.333,97	5,36%	39.996,12	4,27%	53.620,95	2,04%	124.611,47	3,04%
Transferencias a Municipios y Otros	70.857,99	31,63%	127.149,93	31,96%	299.700,83	31,96%	894.025,73	33,96%	1.277.098,96	31,17%
Municipios	41.877,70	18,69%	74.459,67	18,72%	174.616,78	18,62%	513.635,68	19,51%	701.684,39	17,13%
Otras Transferencias	28.980,29	12,94%	52.690,26	13,24%	125.084,05	13,34%	380.390,05	14,45%	575.414,57	14,04%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza

Erogaciones de capital

Dos tipos de gastos concentran más del 50% (promedio anual) de las erogaciones de capital “Trabajos públicos” un 34,51% y las “Transferencias para financiar erogaciones de capital al sector público + remesas a OSEP/ATM/EMT/IPV”.

Se destaca que en años específicos (etapas previas a procesos electorales) la asignación de recursos a la obra pública adquiere un mayor nivel de participación en las erogaciones de capital.

Cuadro Nro. 7. Erogaciones de Capital. 2016 – 2020 (a)

Erogaciones de Capital (millones de pesos corrientes)	2016		2017		2018		2019		2020	
	2.907,78	100,00%	5.128,53	100,00%	10.064,95	100,00%	13.834,81	100,00%	12.593,55	100,00%
Bienes de Capital	536,36	18,45%	687,92	13,41%	748,85	7,44%	1.447,81	10,46%	483,86	3,84%
Trabajos Públicos	1.290,93	44,40%	2.352,18	45,86%	5.592,08	55,56%	9.428,55	68,15%	2.182,58	17,33%
Transf. para financiar Erogaciones de Capital	594,29	20,44%	1.418,20	27,65%	2.618,06	26,01%	2.103,00	15,20%	996,30	7,91%
al Sector Público+Remesas al IPV	594,29	20,44%	1.418,20	27,65%	2.618,06	26,01%	2.103,00	15,20%	996,30	7,91%
al Sector Privado	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Inversión Financiera	486,20	16,72%	670,23	13,07%	1.105,96	10,99%	855,45	6,18%	8.930,81	70,92%
Prestamos	260,48	8,96%	198,92	3,88%	686,85	6,82%	431,42	3,12%	123,26	0,98%
Compra de Acciones, Títulos, Valores, Otros	225,72	7,76%	471,31	9,19%	419,11	4,16%	424,03	3,06%	8.807,55	69,94%
Otros	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Portezuelo del Viento	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza

Cuadro Nro. 7. Erogaciones de Capital. 2021 – 2025 (b)

Erogaciones de Capital (millones de pesos corrientes)	2021		2022		2023		2024		2025	
	41.720,80	100,00%	81.588,08	100,00%	261.539,53	100,00%	341.890,37	100,00%	569.470,12	100,00%
Bienes de Capital	1.848,91	4,43%	3.964,80	4,86%	10.482,33	4,01%	24.247,16	7,09%	47.488,31	8,34%
Trabajos Publicos	5.855,91	14,04%	14.718,34	18,04%	39.473,77	15,09%	82.506,70	24,13%	242.058,34	42,51%
Transf. para financiar Erogaciones de Capital	2.656,55	6,37%	16.533,58	20,26%	46.018,71	17,60%	100.753,24	29,47%	111.369,76	19,56%
al Sector Publico+Remesas al IPV	2.656,55	6,37%	16.533,58	20,26%	44.818,71	17,14%	100.753,24	29,47%	111.369,76	19,56%
al Sector Privado	0,00	0,00%	0,00	0,00%	1.200,00	0,46%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Inversion Financiera	31.359,43	75,16%	46.371,36	56,84%	165.564,72	63,30%	134.383,27	39,31%	168.553,71	29,60%
Prestamos	726,37	1,74%	2.393,81	2,93%	198,31	0,08%	788,39	0,23%	4.698,13	0,83%
Compra de Acciones, Títulos, Valores, Otros	30.633,06	73,42%	1.351,57	1,66%	17.838,67	6,82%	131.429,02	38,44%	147.723,16	25,94%
Otros	0,00	0,00%	14.552,18	17,84%	25.572,74	9,78%	2.165,86	0,63%	16.132,42	2,83%
Portezuelo del Viento	0,00	0,00%	28.073,80	34,41%	121.955,00	46,63%	0,00	0,00%	0,00	0,00%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza

En el bienio 2020/2021 la obra pública sufrió una caída significativa como resultado de las restricciones impuestas por la pandemia sanitaria Covid19 (ASPO - Aislamiento Social, Preventivo y Obligatorio).

RESULTADOS

Resultado operativo

A partir de la evolución de los ingresos y gastos totales se detecta que el resultado operativo fue negativo en seis años (2016/17/18/19/20 y 2025) si a este resultado se le restan los importes correspondientes a la amortización de la deuda consolidada (resultado financiero) el déficit se incrementa a ocho años sobre los diez años bajo análisis.

Cuadro Nro. 4. Resultados operativos y financiero. 2016 - 2025

Año	Resultado Operativo	Amortización Deuda Consolidada	Resultado Financiero
	(en millones de pesos corrientes)		
2016	-3.049,82	2.266,35	-5.316,17
2017	-4.538,73	3.894,62	-8.433,35
2018	-1.350,72	3.629,45	-4.980,17
2019	-12.740,37	1.929,86	-14.670,23
2020	-2.381,86	4.113,36	-6.495,22
2021	11.698,59	7.335,88	4.362,71
2022	24.441,73	15.115,62	9.326,11
2023	23.558,25	59.409,29	-35.851,04
2024	126.069,61	136.404,48	-10.334,87
2025	-260.594,58	196.416,42	-457.011,00

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza

Planta de personal provincial

El Cuadro Nro. 5, detalla la evolución de la planta de personal del gobierno provincial, en base a datos oficiales del Anexo 19 de la Ley de Responsabilidad Fiscal.

En base a los datos expuestos se determina que la planta de personal permanente, medido de punta a punta registra una reducción del 5,15% de cargos al pasar de 79.048 agentes en 2016 a 74.975 en 2025. En el caso de la planta de personal temporario los cargos se incrementaron en un 2,58%, en tanto en el caso del personal contratado se verifica una reducción del 32,03%.

La planta de personal permanente representa en promedio el 96,66% del total del personal de planta en el periodo temporal 2016-2025.

Cuadro Nro. 5. Evolucion de la Planta de Pesonal
Cargos y contratos

Personal de Planta y Contratos de Locación / Obras y Servicios							
4to. Trim./Año	Permanente		Temporario		Planta Total		Contratos
	Cargos	Hs Catedra	Cargos	Hs Catedra	Cargos	Hs Catedra	Cargos
2016	79.048	409.748	2.481	5.868	81.529	415.716	1.586
2017	79.211	412.754	3.153	16.144	82.364	428.898	2.080
2018	76.893	405.602	3.502	14.460	80.395	420.062	1.977
2019	76.518	403.935	3.209	14.115	79.727	418.050	1.915
2020	76.423	381.661	2.183	6.621	78.606	388.282	1.843
2021	78.966	410.346	2.281	6.779	81.247	417.125	1.523
2022	78.365	432.932	2.244	6.503	80.609	439.435	1.255
2023	78.553	443.213	2.686	11.505	81.239	454.718	1.188
2024	76.825	428.053	2.553	17.132	79.378	445.185	1.003
2025	74.975	416.148	2.545	20.377	77.520	436.525	1.078

Fuente: Anexo19. Ley de Responsabilidad Fiscal. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

Un análisis que relaciona población total proyectada y el número de empleados de la administración provincial (planta permanente más temporaria) determina que en 2025 que la cantidad de empleados públicos provinciales cada 1000 habitantes es de 37, en 2016 esa relación fue 43.

Comentarios

A modo de síntesis, se elaboraron y presentan indicadores que relaciona montos de rubros específicos con los ingresos totales. En el periodo 2016 – 2025 los datos de la ejecución presupuestaria posibilitaron medir e identificar tendencia en áreas como salud financiera, autonomía y sostenibilidad del gasto mendocino.

Rubro	Unidad de Medida	Ejecución Presupuestaria									
		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Recursos Corrientes de Origen Nacional	En % de los Ingresos Totales	49,04%	49,48%	48,45%	48,28%	54,36%	52,40%	53,18%	48,79%	53,56%	53,38%
Personal		56,24%	55,33%	47,22%	51,74%	50,59%	39,72%	38,36%	37,44%	38,67%	43,97%
Intereses y Gastos de la Deuda		6,28%	6,00%	7,22%	7,28%	4,67%	3,27%	4,20%	3,25%	1,71%	2,79%
Municipios		15,26%	15,50%	15,13%	14,85%	14,96%	14,97%	14,66%	14,19%	16,35%	15,69%
Trabajos Públicos		2,56%	3,51%	6,05%	7,12%	1,28%	2,09%	2,90%	3,21%	2,63%	5,41%
Amortización de la Deuda Consolidada		4,49%	5,81%	3,93%	1,46%	2,42%	2,62%	2,98%	4,83%	4,34%	4,39%

A partir de la identificación de los ingresos totales anuales se procede a establecer una relación porcentual con aquellos conceptos (rubros) que representan dinámica y tendencia de la gestión económica-financiera de la administración provincial.

- ✓ Los recursos de origen nacional adquieren paulatinamente mayor incidencia en los ingresos totales, el máximo registrado fue en 2020 (Covid19: Decreto 297/20, que estableció la cuarentena en todo el país el 19 de marzo de 2020) impactando en el desempeño de las economías provinciales. En los años 2024 y 2025 Mendoza registra valores que tienden a equipararse con el año de la pandemia sanitaria.
- ✓ Las erogaciones correspondientes a personal en el periodo 2016-2025 ha registrado un comportamiento decreciente que se puede atribuir a una política de reducción del personal de la administración pública provincial.
- ✓ El valor asignado al pago de intereses y gastos de la deuda muestra un incremento inicial y posterior caída. Los valores muestran incrementos significativos en el periodo 2016-2019, en el 2020 la reducción se asocia a la suspensión del pago de los intereses correspondiente al título en moneda extranjera PMY24. A partir de 2021 se inicia el tramo de pagos de la refinanciación (PMM29), cuya variación de los montos en dólares pactados y equivalentes en pesos, estuvieron impactados por las variaciones del tipo de cambio oficial.
- ✓ Las transferencias a los Municipios representan en el periodo bajo análisis un valor promedio del 15,16% de los ingresos totales. Este nivel está íntimamente relacionado con los coeficientes de coparticipación municipal

que se postulan y debaten en la elaboración del presupuesto anual de cada año, previo a su presentación en la legislatura provincial.

- ✓ “Trabajos públicos” (obras de infraestructura) se observa que el porcentaje en relación a los ingresos totales muestra una mayor incidencia en años preelectorales, a partir de 2024 la provincia debió asignar mayor cantidad de fondos a la obra pública como resultado de la eliminación de partidas presupuestarias nacionales para infraestructura en el territorio provincial.
- ✓ La amortización de la deuda consolidada en porcentaje de los ingresos totales, expone variaciones interanuales que de forma similar a “Intereses y gastos de la Deuda” es impactado por variaciones del tipo de cambio oficial y los cronogramas de pagos acordados con los acreedores en dólares y pesos.

A partir de los indicadores expuestos precedentemente se observa que Mendoza transita un camino de paulatino retroceso. El grado de autonomía es limitado durante el período analizado, el desempeño de las variables analizadas muestra que una alta proporción de las erogaciones corrientes no pueden ser afrontadas con recursos generados en la propia jurisdicción.

En los últimos años (2024/2025) se visualiza un deterioro de la estructura de ingresos propios (tributarios y no tributarios), que condiciona cualquier posible proceso de recuperación económica.

El oficialismo en sus diferentes etapas de gestión ha planteado la necesidad de una reducción de la plantilla del personal de la administración provincial, bajo el argumento de la ineficiencia operativa y sobrepoblación en el empleo público. El indicador empleado público cada 1000 habitantes, en 2016 fue 43, en el 2025 el registro fue 37, un valor menor al nacional, según estudios privados.