



**LECTURAS ECONÓMICAS
BÁSICAS DE ARGENTINA
Y EL CONTINENTE**

EJECUCION PRESUPUESTARIA DE MENDOZA

Recursos y Erogaciones Enero – diciembre 2025

Mayo 2026

danteraulmoreno@gmail.com



/danteraulm



www.lebac.com.ar



DANTE MORENO
Consultor Económico

Índice

1. Recursos Corrientes	Pág. 4
1.1 De Origen Provincial	Pág. 4
1.2 De Origen Nacional	Pág. 5
2. Erogaciones Corrientes	Pág. 7
3. Intereses y gastos de la deuda pública	Pág. 7
4. Resultado Operativo	Pág. 7
5. Evolución interanual de la ejecución presupuestaria 2024 vs 2025	Pág. 8
6. Nivel de ejecución presupuestaria acumulada. Administración Provincial.	Pág. 9
Indicadores	Pág. 10

Resumen ejecutivo

La ejecución presupuestaria 2025, detalla de forma sintética el origen y destino de los fondos administrados por el gobierno provincial mendocino, en el mismo se verifica un accionar de restricción en determinados gastos con el objetivo de reasignar partidas presupuestarias al pago de los compromisos derivados del endeudamiento y la obra pública.

Las limitaciones impuestas por el gobierno nacional con el propósito del equilibrio fiscal, impone reducción y/o suspensión de partidas del presupuesto nacional que impactan en las economías subnacionales, especialmente infraestructura vial y energética.

La publicación de la ejecución presupuestaria que emite el Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza, expone que el incremento interanual (2024/2025) de los ingresos y egresos totales fue del 42,3% y 56.9%, estos valores explican el resultado operativo negativo de \$260.595 millones, pero al incorporar los pagos de amortización de la deuda consolidada¹ (resultado financiero) el número final se incrementa a \$457.011 millones. En los últimos tres años (2023, 2024 y 2025) Mendoza acumula perdidas por un total \$503.197 millones.

La ejecución y financiamiento de la obra pública por parte del estado provincial adquiere especial relevancia ante un presente de “abandono” del gobierno nacional en el financiamiento de obras en territorio mendocino. En 2025 los fondos asignados a “trabajos públicos” acumularon un importe de \$242.058 millones, en 2024 se verifica un desembolso de \$82.507 millones que representa un incremento del 193,4% (\$159.552 millones). Asimismo, se destaca que el gobierno destino a obra pública un 106.98% de lo asignado en el Presupuesto 2025.

El enfriamiento de la economía nacional impacta en la estructura productiva provincial, con efecto directo en la recaudación tributaria propia y las remesas de fondos nacionales, que ha derivado en la necesidad de reconfigurar prioridades presupuestarias, con el objetivo de asegurar el pago de salarios y compromisos del endeudamiento, especialmente en moneda extranjera.

¹ Información registrada en la Tesorería General de la Provincia de Mendoza

1. Recursos Corrientes

En el año 2025, la Provincia de Mendoza registro Recursos Corrientes (recursos de origen provincial más los de origen nacional) por un importe de \$4.425.721 millones, este importe es sensiblemente superior a lo registrado en 2024 que fue de \$3.140.008 millones.

1.1. De Origen Provincial

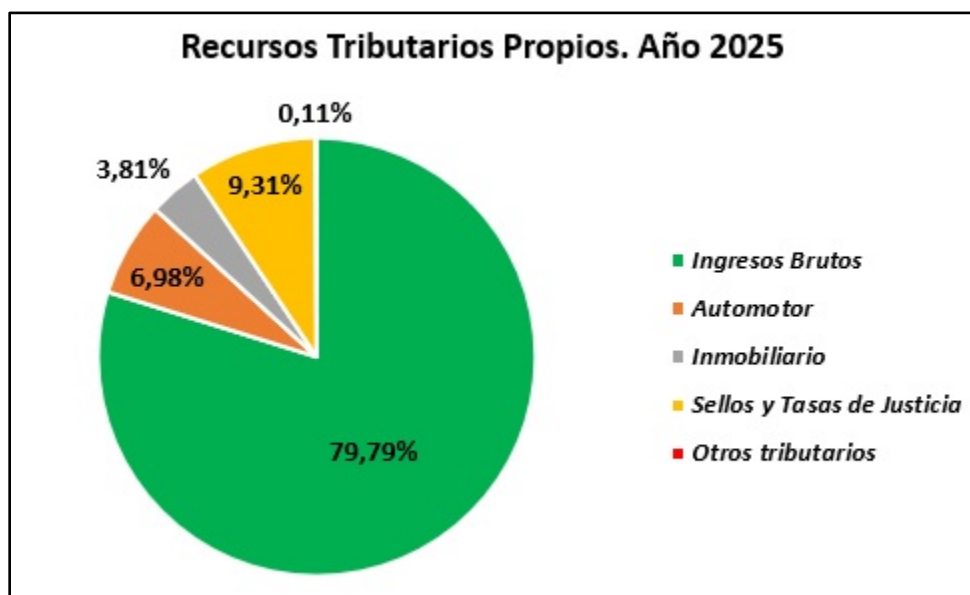
La sumatoria de ingresos tributarios y no tributarios (de origen provincial) fue de \$2.038.215 millones, que representan el 46,05% del total de los recursos corrientes.

1.1.1 Tributarios

En el caso de los ingresos tributarios propios Mendoza registra un importe acumulado de \$1.388.558 millones, este importe es un 40,56% superior al registrado en igual periodo temporal de 2024 (\$987.889 millones).

Asimismo, se destaca que el presupuesto mendocino de 2025 proyectaba ingresos bajo el concepto "origen provincial" por un monto de \$2.153.409 millones, la recaudación anual bajo tal concepto fue equivalente al 94,65% de la meta presupuestaria. En el esquema tributario, sobresale por su nivel de participación el impuesto a los ingresos brutos (IIBB) cuyo volumen de recaudación fue de \$1.107.923 millones que representa el 79,79% de los recursos tributarios recaudados.

Figura Nro. 1. Recursos Tributarios Propios. Año 2025

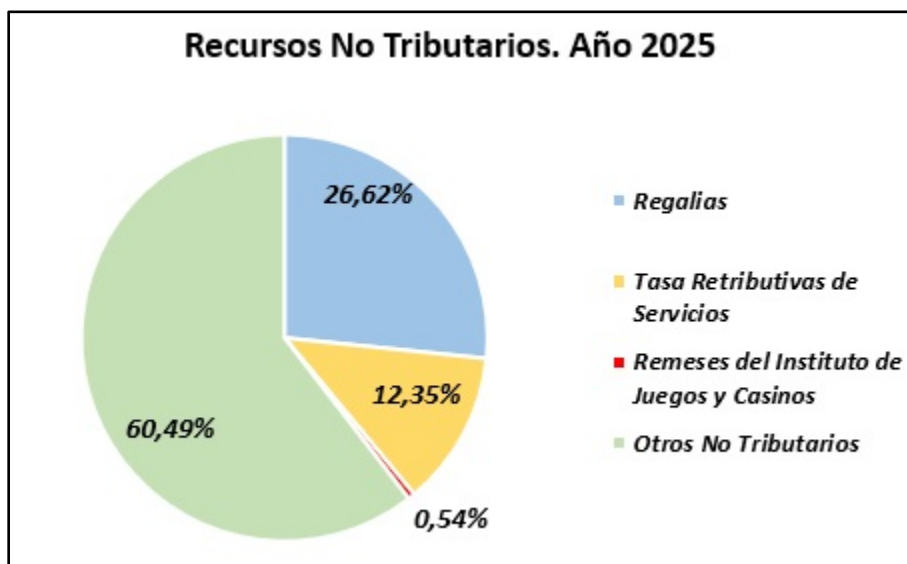


Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

1.1.2 No Tributarios

En el caso de los ingresos No Tributarios, el mismo registro en 2025 un saldo de \$649.657 millones. En este segmento de recursos, las regalías (petróleo y gas) fue de \$172.963 millones que represento el 26,62% del total contabilizado.

Figura Nro. 2. Recursos No Tributarios. Año 2025



Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

1.2. De Origen Nacional

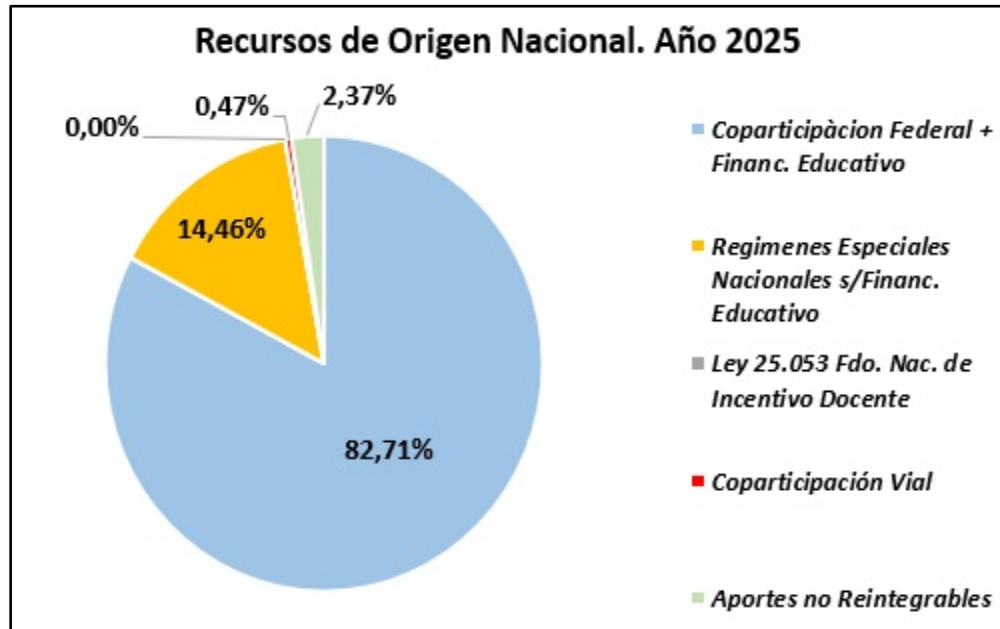
Los recursos de origen nacional (girados desde la administración nacional) es de \$2.387.506 millones.

El principal aporte al total de los recursos de origen nacional se instrumenta bajo el concepto de “Coparticipación Federal + Financiamiento Educativo” que participa con un 82,71% (\$1.974.591 millones).

El total de fondos girados desde la nación a la provincia en 2025, represento un 41,88% de crecimiento respecto a 2024 (\$1.682.816 millones). De los rubros que integran este concepto el ítem de menor tasa de crecimiento interanual fue la coparticipación federal + financiamiento educativo (39.39%)

En 2025 el total de los recursos de origen nacional aportaron el 53,95% a los recursos corrientes.

Figura Nro. 3. Recursos de Origen Nacional. Año 2025



Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

Figura Nro. 4. Origen de los Recursos Corrientes. Año 2025

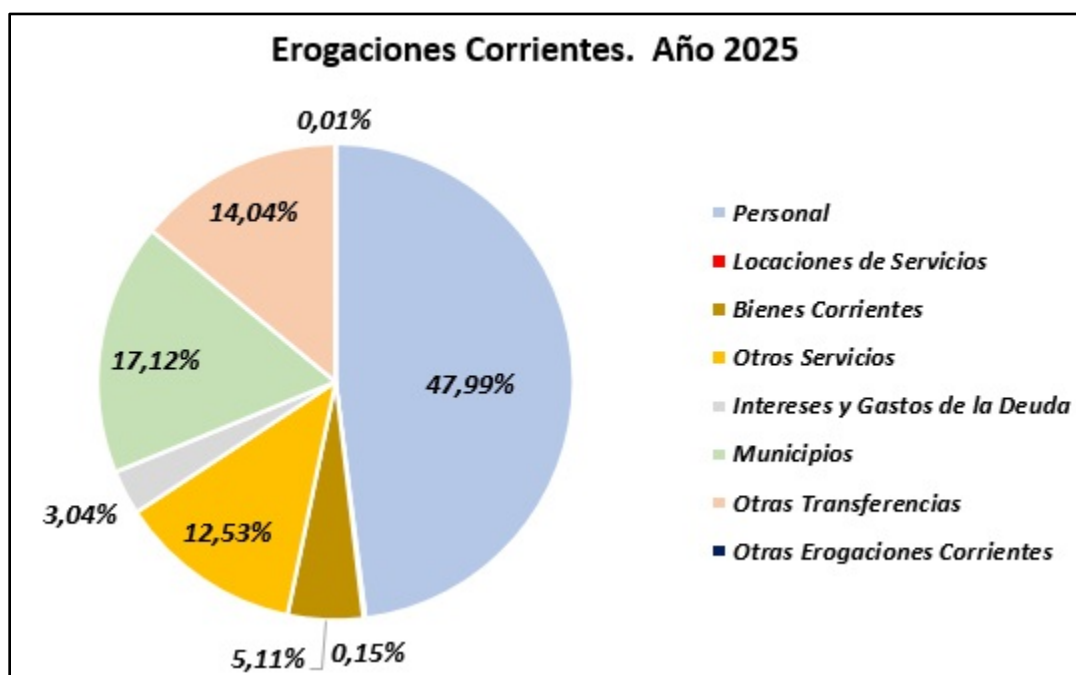


Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

2. Erogaciones Corrientes

Las erogaciones corrientes (egresos) en 2025 se contabilizaron en \$4.097.593 millones. Un análisis simple de los valores expuestos demuestra que el rubro correspondiente a gastos en “Personal” (\$1.966.468 millones) representa el 47,99% del total de las erogaciones corrientes. El segundo ítem en importancia por su participación es “Municipios” (\$701.684 millones) equivalente al 17,12%. En el caso de “Otras transferencias” que se conforma con los recursos destinados como aportes a otros entes del sector público su monto fue de \$575.415 millones, y represento el 14,04%.

Figura Nro. 5. Erogaciones Corrientes. Año 2025



Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

3. Intereses y gastos de la deuda provincial

Bajo el concepto de pago de intereses y gastos de la deuda, la administración provincial, informa que el monto acumulado de 2025 es de \$124.611 millones, que representa el 212.60% del monto presupuestado. En 2024 el desembolso por dicho concepto fue de \$53.621 millones.

4. Resultado Operativo

Definido el monto de los ingresos totales (recursos corrientes más recursos de capital) y egresos totales (erogaciones corrientes, de capital y remesas de ATM y EMT) se identifica un resultado operativo negativo de \$260.595 millones. Definido el Resultado Operativo, se procede a incorporar el importe correspondiente a la

amortización de la deuda consolidada, que determina un resultado financiero negativo de \$457.011 millones.

Cuadro Nro. 1. Resultado Operativo. Año 2025

Resultado Operativo. Año 2025	Monto en millones de \$
Recursos Corrientes	4.425.721,28
Recursos de Capital	46.571,89
Ingresos Totales	\$ 4.472.293,17
Erogaciones Corrientes	\$ 4.097.592,66
Erogaciones de Capital	\$ 569.470,11
Remesas ATM	\$ 55.782,90
Remesas EMT	\$ 10.042,08
Egresos Totales	\$ 4.732.887,75
Resultado Operativo	-\$ 260.594,58
Amortización de la Deuda Consolidada*	\$ 196.416,42
Resultado Operativo - Amortiz. Deuda Consolidada	-\$ 457.011,00

Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.
(*) Tesorería General de la Provincia de Mendoza

5. Evolución interanual de la ejecución presupuestaria 2024 vs 2025.

El análisis de los componentes básicos de la ejecución presupuestaria expone que los recursos de origen provincial registraron un crecimiento del 39,9% y los recursos de origen nacional un 41,9%.

Los recursos corrientes (de origen provincial más nacionales) registran un incremento del 40,95% este valor es 14,70 puntos porcentuales inferior a la tasa de crecimiento de las erogaciones corrientes (55,65%).

En los recursos de origen provincial, los ingresos tributarios contabilizan un incremento del 40,6% este valor es superior al IPC interanual (2024-2025).

Los ingresos y egresos totales tuvieron una tasa de crecimiento del 42,3% y 56,9% respectivamente, que convalida cuantitativamente el resultado operativo negativo.

**Cuadro Nro. 2. Evolución interanual ejecución presupuestaria.
2024 vs 2025**

Conceptos	Ejecución Presupuestaria 2024	Ejecución Presupuestaria 2025	Tasa de Δ en %	Variación % interanual. Total nacional
				31,50%
<i>De Origen Provincial</i>	1.457.192,49	2.038.215,39	39,9%	8,4%
Tributarios	987.889,03	1.388.558,07	40,6%	9,1%
No Tributarios	469.303,46	649.657,32	38,4%	6,9%
<i>De Origen Nacional</i>	1.682.815,80	2.387.505,89	41,9%	10,4%
Erogaciones Corrientes	2.632.583,34	4.097.592,66	55,6%	24,1%
Recursos de Capital	1.843,45	46.571,89	2426,3%	2394,8%
Erogaciones de Capital	341.890,37	569.470,11	66,6%	35,1%
Remesas ATM/EMT	41.308,42	65.824,98	59,4%	27,9%
Ingresos Totales	3.141.851,74	4.472.293,17	42,3%	10,8%
Egresos Totales	3.015.782,13	4.732.887,75	56,9%	25,4%

Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

6. Nivel de ejecución presupuestaria 2025. Administración Provincial

- ✓ A partir de los valores registrados en el Presupuesto 2025, se procede a realizar un seguimiento del nivel de ejecución de los conceptos más relevantes de la administración provincial.
- ✓ En 2025 se observa que los recursos corrientes se han ejecutado en un 100,04% y las erogaciones corrientes en un 104,30%.
- ✓ Los recursos de origen provincial registran un nivel de ejecución (94,65%). En el caso de los ingresos de origen nacional, estos contabilizan un nivel equivalente al 105.14%.
- ✓ La tasa de ejecución correspondiente a los recursos no tributarios (75,70%) es sensiblemente inferior a la identificada en Recursos Corrientes.
- ✓ En el caso de intereses y gastos de la deuda este segmento registra un nivel de ejecución del 212.60%, que representa 108,31 puntos porcentuales superior al registro de erogaciones corrientes.

Cuadro Nro. 3. Presupuesto 2025 vs Ejecución presupuestaria 2025

Conceptos	Presupuesto 2025	Ejecución Presupuestaria 2025	Nivel de ejecución en %
Recursos Corrientes	4.424.108,94	4.425.721,28	100,04%
<i>De Origen Provincial</i>	<i>2.153.408,90</i>	<i>2.038.215,39</i>	<i>94,65%</i>
Tributarios	1.295.261,53	1.388.558,07	107,20%
No Tributarios	858.147,37	649.657,32	75,70%
<i>De Origen Nacional</i>	<i>2.270.700,04</i>	<i>2.387.505,89</i>	<i>105,14%</i>
Erogaciones Corrientes	3.928.805,82	4.097.592,66	104,30%
Recursos de Capital	9.531,59	46.571,89	488,61%
Erogaciones de Capital	503.614,19	569.470,11	113,08%
Ingresos Totales	4.433.640,53	4.472.293,17	100,87%
Egresos Totales	4.432.420,01	4.732.887,75	106,78%

Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

Indicadores

En función de los datos emitidos por el Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza se ha procedido a realizar la identificación de indicadores de evolución de algunas partidas presupuestarias como porcentaje de los ingresos totales de la provincia.

El pago de intereses y gastos de la deuda en 2025 fue equivalente al 2,8% este indicador es similar al del año 2015. No obstante, en los años posteriores a 2016 el valor llegó al 7,3% (año 2019). En 2020 se observa una reducción sustancial, producto de la suspensión del pago de los intereses del bono en dólares (PMY24), que la administración del exgobernador Suarez transformó en refinanciación bajo el título PMM29.

El indicador que registra la relación del rubro "personal" con los ingresos totales ha transitado una paulatina caída de un 62,3% en 2015 a un 44,0% en 2025. Las características de tal estado de situación se asocia a la implementación de un postulado de campaña de las actuales autoridades provinciales que planteaba la reducción de una plantilla sobredimensionada del personal de la administración provincial, en 2019 y 2020 esta tendencia se revirtió como resultado de la necesidad de personal en las etapas pre y desarrollo de la pandemia sanitaria (Covid19). En 2024 y 2025 nuevamente se verifica una recuperación de la participación del ítem personal, como resultado de la incorporación de mano de obra en la ejecución y supervisión de la obra pública con financiamiento del estado provincial.

La obra pública provincial representó en 2015 el 4,4%, en 2025 fue del 5,4%. La suspensión de las partidas presupuestarias nacionales con destino a infraestructura

en el territorio provincial obliga a las autoridades locales a incorporar mayor asignación de fondos a la obra pública.

Los datos de la ejecución presupuestaria de 2025, expone que la amortización de la deuda consolidada fue equivalente al 4,4% de los ingresos totales. En 2015 esta relación fue del 5,6%. Este indicador refleja el esquema de endeudamiento de las autoridades provinciales a partir de los proveedores de fondos (nacionales e internacionales – públicos o privados) y las prioridades en la ejecución de la infraestructura diseñada.

Cuadro Nro. 4. Indicadores en relación a los Ingresos Totales de Mendoza

Indicadores	Unidad de medida	Año										
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Intereses y Gastos de la Deuda	En % de los Ingresos Totales	2,8%	6,3%	6,0%	7,2%	7,3%	4,7%	3,3%	4,2%	3,2%	1,7%	2,8%
Personal		62,3%	56,2%	55,3%	47,2%	51,7%	50,6%	39,7%	38,4%	37,4%	38,7%	44,0%
Trabajos Públicos		4,4%	2,6%	3,5%	6,0%	7,1%	1,3%	2,1%	2,9%	3,2%	2,6%	5,4%
Amortización de la Deuda Consolidada		5,6%	4,5%	5,8%	3,9%	1,5%	2,4%	2,6%	3,0%	4,8%	4,3%	4,4%

■ Datos provisorios sujetos a ajuste

Fuente: Elaboración propia en base a datos de la Ejecución Presupuestaria 2025. MHyF Mdza. Tesorería General de la Provincia de Mendoza