



**LECTURAS ECONÓMICAS
BÁSICAS DE ARGENTINA
Y EL CONTINENTE**

EJECUCION PRESUPUESTARIA DE MENDOZA

Recursos y Erogaciones Enero – septiembre 2025

Enero 2026

danteraulmoreno@gmail.com



/danteraulm



www.lebac.com.ar



DANTE MORENO
Consultor Económico

Índice

1. Recursos Corrientes	Pág. 4
1.1 De Origen Provincial	Pág. 4
1.2 De Origen Nacional	Pág. 5
2. Erogaciones Corrientes	Pág. 7
3. Intereses y gastos de la deuda pública	Pág. 7
4. Resultado Operativo	Pág. 7
5. Evolución interanual de la ejecución presupuestaria de la Administración Provincial	Pág. 8
6. Nivel de ejecución presupuestaria acumulada. Administración Provincial.	Pág. 9
Indicadores	Pág. 10

Resumen ejecutivo

Los datos incorporados en la ejecución presupuestaria de los primeros nueve meses de 2025, expone de manera concreta lo anticipado en informes precedentes. La retracción y/o eliminación de partidas nacionales determina reconfigurar por parte de la administración local su planificación en infraestructura conjuntamente con la implementación de medidas de ajuste en toda la línea del gasto provincial.

La tardía publicación de la ejecución presupuestaria que emite el Ministerio de Hacienda y Finanzas (en enero 2026 se publicaron los movimientos del tercer trimestre de 2025), expone que el resultado operativo fue positivo en \$57.120 millones, pero al restar los pagos de amortización de la deuda consolidada el número final es negativo en \$76.967 millones.

En los meses que integran el tercer trimestre de 2025 en dos de ellos el resultado final de la administración provincial se registraron valores negativos (julio \$15.329 millones y septiembre \$104.337 millones) y solo agosto con un número positivo (\$1.609 millones). En los meses correspondiente al pago del título en dólares PPM29 (marzo y septiembre) los desembolsos impactan significativamente en el resultado final de la contabilidad del gobierno local.

El tercer trimestre de 2025 expone claramente que Mendoza no logra recuperar la dinámica mínima y necesaria para enfrentar un contexto económico en fase de enfriamiento, en el que sectores como el manufacturero y comercial muestran estadísticas negativas.

La ejecución y financiamiento de la obra pública por parte del estado provincial adquiere especial relevancia ante un presente de “abandono” del gobierno nacional en el financiamiento de obras en territorio mendocino. En el tercer trimestre de 2024 los fondos asignados a “trabajos públicos” acumulaban un importe de \$82.507 millones en igual periodo de 2025 se verifica un desembolso de \$125.914 millones que representa un incremento del 52,6% (\$43.407 millones en valores nominales).

La presente situación económica impacta en la actividad productiva y comercial mendocina, comparativamente algunos rubros de la administración provincial exponen caídas al comparar el acumulado de 2025 con igual segmento de tiempo del año precedente. Los recursos de origen provincial registran una caída del 1,4% (en este rubro se destaca la caída de la recaudación de ingresos brutos que es del 0,8%). Otro segmento es regalías que exhibe una caída del 14,7%.

Los datos precedentes dejan en evidencia que la administración provincial progresivamente comienza una etapa de mayor dependencia con los fondos originados desde la nación. Los recursos de origen nacional en el acumulado de los nueve meses de 2025 representan el 54,7%.

1. Recursos Corrientes

En el periodo enero-septiembre de 2025, la Provincia de Mendoza registro Recursos Corrientes (recursos de origen provincial más los de origen nacional) por un importe de \$3.171.829 millones, este importe es sensiblemente superior a lo registrado en igual periodo de 2024 que fue de \$2.142.160 millones.

1.1. De Origen Provincial

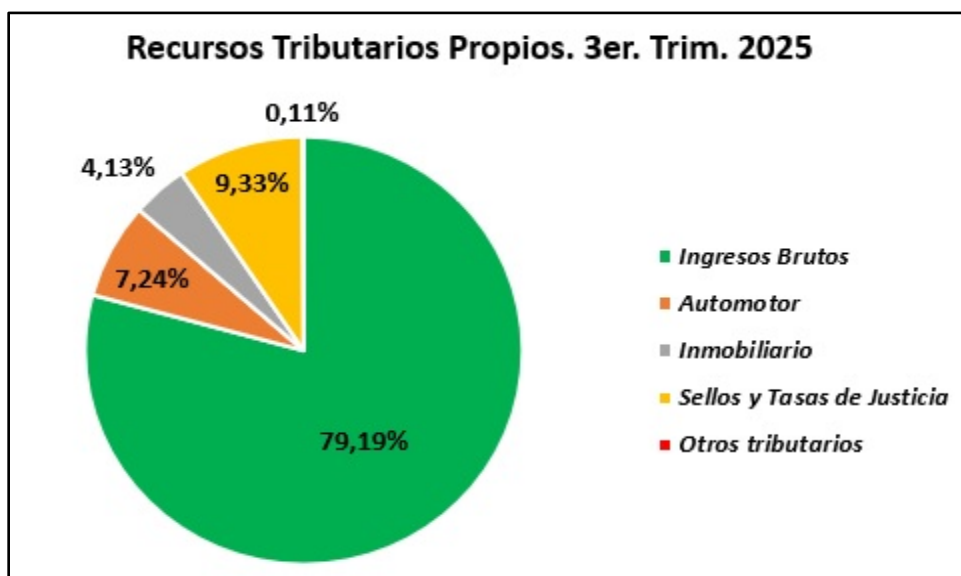
La sumatoria de ingresos tributarios y no tributarios (de origen provincial) fue de \$1.437.158 millones, que representan el 45,31% del total de los recursos corrientes.

1.1.1 Tributarios

En el caso de los ingresos tributarios propios Mendoza registra un importe acumulado de \$1.001.028 millones, este importe es un 46,72% superior al registrado en igual periodo temporal de 2024 (\$682.278 millones).

Asimismo, se destaca que el presupuesto mendocino de 2025 proyecta ingresos bajo el concepto “origen provincial” por un monto de \$2.153.409 millones, en los nueve meses del presente año la recaudación bajo tal concepto fue equivalente al 66,7% de la meta presupuestaria. En el esquema tributario, sobresale por su nivel de participación el impuesto a los ingresos brutos (IIBB) cuyo volumen de recaudación fue de \$792.751 millones que representa el 79,19% de los recursos tributarios recaudados.

Figura Nro. 1. Recursos Tributarios Propios. 3er. Trimestre de 2025

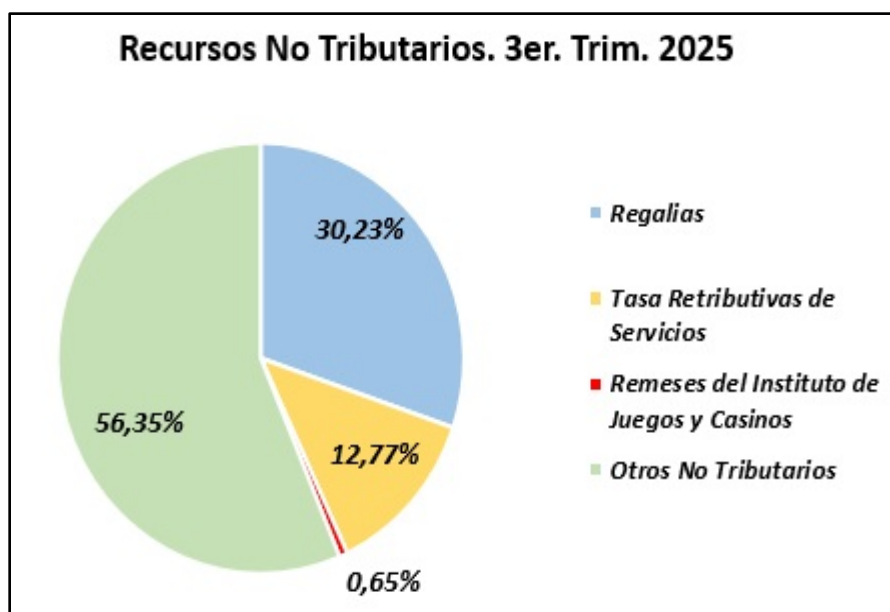


Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

1.1.2 No Tributarios

En el caso de los ingresos No Tributarios, el mismo registra un saldo a septiembre/25 de \$436.130 millones. En este segmento de recursos, las regalías (petróleo y gas) es \$131.849 millones equivalente al 30,23% del total contabilizado en dicho rubro.

Figura Nro. 2. Recursos No Tributarios. 2do. Trimestre de 2025



Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

1.2. De Origen Nacional

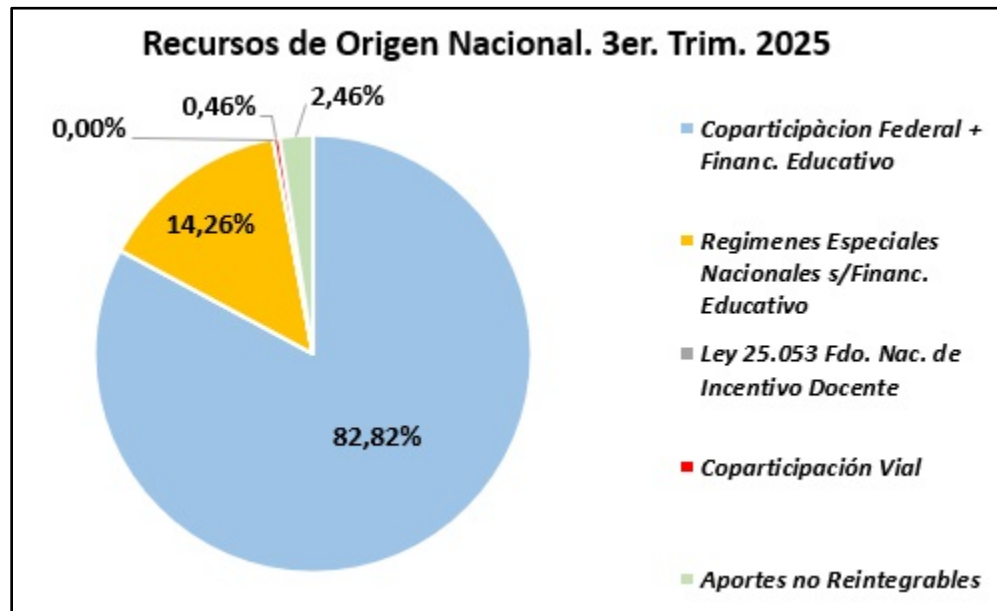
Los recursos de origen nacional (girados desde la administración nacional) es de \$1.734.671 millones.

El principal aporte al total de los recursos de origen nacional se instrumenta bajo el concepto de "Coparticipación Federal + Financiamiento Educativo" que participa con un 82,82% (\$1.436.694 millones).

El total de fondos girados desde la nación a la provincia en el periodo enero-septiembre de 2025, representa un 32,39% de crecimiento respecto a igual segmento temporal de 2024 (\$1.172.820 millones).

En los primeros nueve meses del presente año el total de los recursos de origen nacional aportaron en promedio el 54,69% a los recursos corrientes y el 45,31% restante se originan en los recursos de origen provincial.

Figura Nro. 3. Recursos de Origen Nacional. 2do. Trimestre de 2025



Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

Figura Nro. 4. Origen de los Recursos Corrientes. Ene-Sept. 2025

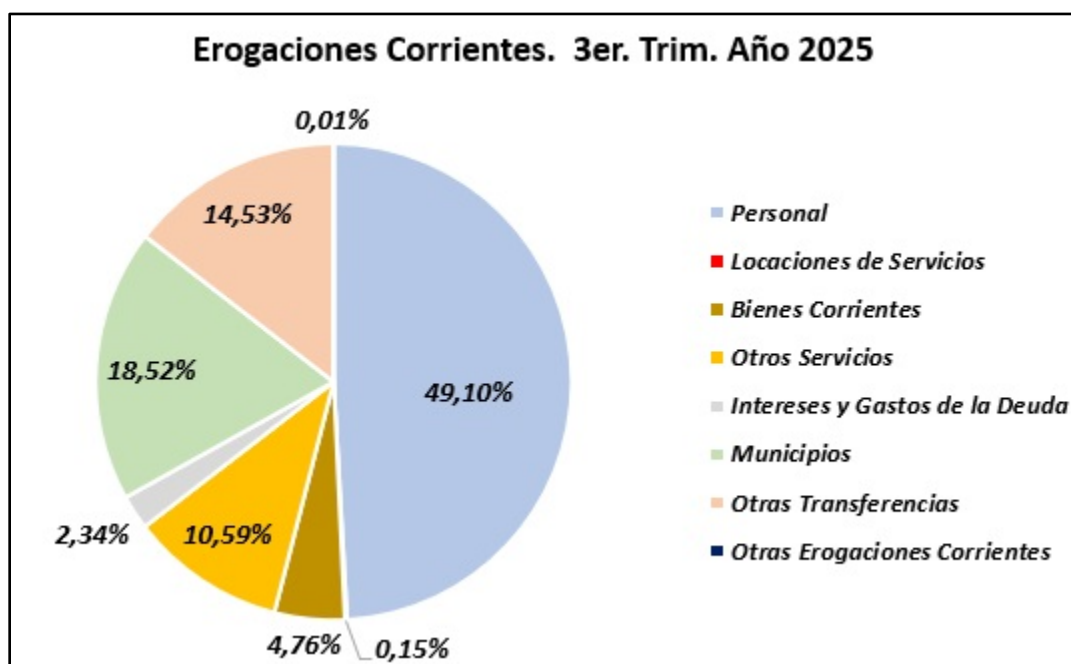


Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

2. Erogaciones Corrientes

Las erogaciones corrientes (egresos) en el periodo enero-septiembre de 2025 se contabilizaron en \$2.764.792 millones. Un análisis simple de los valores expuestos demuestra que el rubro correspondiente a gastos en “Personal” (\$1.357.513 millones) representa el 49,10% del total de las erogaciones corrientes. El segundo ítem en importancia por su participación es “Municipios” (\$512.160 millones) equivalente al 18,52%. En el caso de “Otras transferencias” que se conforma con los recursos destinados como aportes a otros entes del sector público su monto de \$401.703 millones, representa el 14,53%.

Figura Nro. 5. Erogaciones Corrientes. 3er. Trimestre de 2025



Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

3. Intereses y gastos de la deuda provincial

Bajo el concepto de pago de intereses y gastos de la deuda, la administración provincial, informa que el monto acumulado de enero a septiembre de 2025 es de \$64.653 millones, que representa el 110.3% del monto presupuestado para todo el año 2025. En igual periodo de 2024 el desembolso por dicho concepto fue de \$48.031 millones.

4. Resultado Operativo

Definido el monto de los ingresos totales (recursos corrientes más recursos de capital) y egresos totales (erogaciones corrientes, de capital y remesas de ATM y EMT) se identifica el resultado operativo en \$57.120 millones. Definido el Resultado

Operativo, se procede a restar el importe correspondiente a la amortización de la deuda consolidada, que determina un saldo negativo neto de \$76.967 millones.

Cuadro Nro. 1. Resultado Operativo 3er. Trimestre de 2025

Resultado Operativo. 3er. Trim. 2025	Monto en millones de \$
Recursos Corrientes	3.171.829,29
Recursos de Capital	1.658,11
Ingresos Totales	\$ 3.173.487,40
Erogaciones Corrientes	\$ 2.764.791,88
Erogaciones de Capital	\$ 305.539,47
Remesas ATM	\$ 39.147,34
Remesas EMT	\$ 6.888,96
Egresos Totales	\$ 3.116.367,65
Resultado Operativo	\$ 57.119,75
Amortización de la Deuda Consolidada	\$ 134.087,15
Resultado Operativo - Amortiz. Deuda Consolidada	-\$ 76.967,40

Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

5. Evolución interanual de la ejecución presupuestaria de la Administración Provincial.

El análisis interanual (ene-septiembre/2024 vs ene-septiembre/2025) de los componentes básicos de la ejecución presupuestaria exponen que los recursos de origen provincial registraron un crecimiento del 48,3% y los recursos de origen nacional un 47,9%.

Los recursos corrientes (de origen provincial más nacionales) registran un incremento del 48,1% este valor es 16,27 puntos porcentuales inferior a la tasa de crecimiento de las erogaciones corrientes (64,4%).

En los recursos de origen provincial, los ingresos tributarios contabilizan un incremento del 46,7% este valor es superior al IPC interanual (09/2024-09/2025).

Los ingresos y egresos totales tuvieron una tasa de crecimiento del 48,1% y 66,4% respectivamente, que convalida cuantitativamente un resultado negativo.

**Cuadro Nro. 2. Evolución interanual ejecución presupuestaria.
Enero – septiembre 2024/2025**

Conceptos	Ejecucion Presupuestaria 3T. 2024	Ejecucion Presupuestaria 3T. 2025	Tasa de Δ en %	IPC Nac. Interanual 09-2024/2025
				31,80%
<i>De Origen Provincial</i>	969.340,41	1.437.158,27	48,3%	16,5%
Tributarios	682.277,83	1.001.028,04	46,7%	14,9%
No Tributarios	287.062,58	436.130,23	51,9%	20,1%
<i>De Origen Nacional</i>	1.172.819,70	1.734.671,02	47,9%	16,1%
Erogaciones Corrientes	1.682.022,22	2.764.791,88	64,4%	32,6%
Recursos de Capital	663,67	1.658,11	149,8%	118,0%
Erogaciones de Capital	173.043,34	305.539,47	76,6%	44,8%
Remesas ATM/EMT	18.047,11	46.036,30	155,1%	123,3%
Ingresos Totales	2.142.823,78	3.173.487,40	48,1%	16,3%
Egresos Totales	1.873.112,67	3.116.367,65	66,4%	34,6%

Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

6. Nivel de ejecución presupuestaria acumulada. Administración Provincial

- ✓ A partir de los valores registrados en el Presupuesto 2025, se procede a realizar un seguimiento del nivel de ejecución de los conceptos más relevantes de la administración provincial.
- ✓ En los primeros nueve meses del año (75% de periodo anual del presupuesto) se observa que los recursos corrientes se han ejecutado en un 71,69% y las erogaciones corrientes en un 70,37%.
- ✓ Los recursos de origen provincial registran un nivel de ejecución (66,74%). En el caso de los ingresos de origen nacional, estos contabilizan un nivel equivalente al 76,39%.
- ✓ La tasa de ejecución correspondiente a los recursos no tributarios (50,82%) es sensiblemente inferior a la identificada en Recursos Corrientes.
- ✓ En el caso de intereses y gastos de la deuda este segmento registra un nivel de ejecución del 110,31%, que representa 33,93 puntos porcentuales superior al registro de erogaciones corrientes.

Cuadro Nro. 3. Presupuesto 2025 – Ejecución presupuestaria 3er. Trim. 2025

Conceptos	Presupuesto 2025	Ejecución Presupuestaria 2025	Nivel de ejecución en %
Recursos Corrientes	4.424.108,94	3.171.829,29	71,69%
<i>De Origen Provincial</i>	<i>2.153.408,90</i>	<i>1.437.158,27</i>	<i>66,74%</i>
Tributarios	1.295.261,53	1.001.028,04	77,28%
No Tributarios	858.147,37	436.130,23	50,82%
<i>De Origen Nacional</i>	<i>2.270.700,04</i>	<i>1.734.671,02</i>	<i>76,39%</i>
Erogaciones Corrientes	3.928.805,82	2.764.791,88	70,37%
Recursos de Capital	9.531,59	1.658,11	17,40%
Erogaciones de Capital	503.614,19	305.539,47	60,67%
Ingresos Totales	4.433.640,53	3.173.487,40	71,58%
Egresos Totales	4.432.420,01	3.116.367,65	70,31%

Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

Indicadores

En función de los datos vigentes del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza se ha procedido a realizar la identificación de indicadores de evolución de algunas partidas presupuestarias como porcentaje de los ingresos totales de la provincia.

En 2015 el rubro “personal” represento el 62,3%, de los ingresos totales, en 2024 esa relación fue del 38,7% y en el tercer trimestre de 2025 es del 42,8%. A partir de 2016 la partida asignada al pago del personal de la administración provincial ha decrecido. La situación descrita se asocia originalmente a una reducción de la planta de personal (permanente y transitoria) que se definió como sobredimensionada dando lugar a la reasignación de funciones, la no renovación de contratos y la no reposición de cargos, originados por jubilaciones.

El pago de intereses y gastos de la deuda en 2015 era equivalente al 2,8% de los ingresos totales, en los sucesivos años esa relación se incrementó hasta llegar al 7,3% en 2019, en los años posteriores el indicador se reduce sustancialmente, producto de la suspensión del pago de los intereses del bono en dólares (PMY24), que la administración del exgobernador Suarez transformo en refinanciación bajo el título PMM29. En el tercer trimestre el valor obtenido es del 2,0% levemente superior al registro de 2024.

Los datos de la ejecución presupuestaria a septiembre de 2025, expone que la amortización de la deuda consolidada fue equivalente al 4,2%. Se destaca que en septiembre/25 la provincia pago por concepto de amortización de capital la cuota nro. 9, equivalente a USD 45,3 millones del título PMM29

La obra pública provincial represento en 2015 el 4,4%, en 2024 fue del 2,6%. En el tercer trimestre de 2025 el valor es del 4,0%. La suspensión de las partidas presupuestarias nacionales para proyectos de infraestructura en el territorio provincial instrumentadas desde la Nación obliga a las autoridades locales a incorporar mayor asignación de fondos a la obra pública.

Cuadro Nro. 4. Indicadores en relación a los Ingresos Totales de Mendoza

INDICADORES				
Año	Intereses y gastos de la deuda	Personal	Trabajos públicos	Amortización de la Deuda Consolidada
Unidad de medida (en % de los Ingresos Totales)				
2015	2,8%	62,3%	4,4%	5,6%
2016	6,3%	56,2%	2,6%	4,5%
2017	6,0%	55,3%	3,5%	5,8%
2018	7,2%	47,2%	6,0%	3,9%
2019	7,3%	51,7%	7,1%	1,5%
2020	4,7%	50,6%	1,3%	2,4%
2021	3,3%	39,7%	2,1%	2,6%
2022	4,2%	38,4%	2,9%	3,0%
2023	3,2%	37,4%	3,2%	4,8%
2024	1,7%	38,7%	2,6%	4,3%
3T.2025	2,0%	42,8%	4,0%	4,2%

Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.