



**LECTURAS ECONÓMICAS
BÁSICAS DE ARGENTINA
Y EL CONTINENTE**

EJECUCION PRESUPUESTARIA DE MENDOZA

Recursos y Erogaciones Enero – marzo 2025

Mayo 2025

danteraulmoreno@gmail.com



/danteraulm



www.lebac.com.ar



DANTE MORENO
Consultor Económico

Índice

1. Recursos Corrientes	Pág. 4
1.1 De Origen Provincial	Pág. 4
1.2 De Origen Nacional	Pág. 5
2. Erogaciones Corrientes	Pág. 7
3. Intereses y gastos de la deuda pública	Pág. 7
4. Resultado Operativo	Pág. 7
5. Evolución interanual de la ejecución presupuestaria de la Administración Provincial	Pág. 8
6. Nivel de ejecución presupuestaria acumulada. Administración Provincial.	Pág. 9
Indicadores	Pág. 10

Resumen ejecutivo

Los datos incorporados en la ejecución presupuestaria de los primeros tres meses de 2025, confirman la tendencia expuesta en el informe del último trimestre de 2024, en respuesta a las medidas económicas definidas e implementadas desde la administración del presidente J. Milei.

Según INDEC el acumulado interanual 03/2024-03/2025 del IPC Nacional fue de 55,9%, este valor es de referencia para el desempeño de la administración local, los ingresos y egresos totales de Mendoza en dicho tramo de tiempo permite destacar que ambos conceptos registran 37,3 y 30,4 puntos porcentuales por encima del índice inflacionario anualizado.

Independientemente de lo expuesto precedentemente se destaca que el vigente escenario económico provincial y nacional configuran un deterioro progresivo de la actividad productiva-comercial que impacta prioritariamente en la recaudación provincial y determina una menor participación de los ingresos de origen provincial ante los nacionales en el total de los ingresos corrientes.

Otro dato a destacar es la no incorporación de los pagos de la deuda consolidada en el primer trimestre de 2025. No obstante, se destaca que según el último informe del Stock de la Deuda Pública de Mendoza (31/12/2024) la administración provincial proyectaba para el periodo enero-marzo del presente año pagos por \$2.373 millones y USD 41 millones respectivamente.

Los desembolsos aplicados en los primeros tres meses de 2025 a la obra pública en Mendoza fueron de \$25.943 millones, importe que representa el 11,5% del total presupuestado para el año 2025. El porcentaje de ejecución implica una menor densidad en la asignación de recursos, cuyo impacto se sobredimensiona ante la desfinanciación de la obra pública bajo la órbita de la administración nacional en territorio provincial.

1. Recursos Corrientes

En el periodo enero-marzo de 2025, la Provincia de Mendoza registro Recursos Corrientes (recursos de origen provincial más los de origen nacional) por un importe de \$959.943 millones, este importe es sensiblemente superior a lo registrado en igual periodo de 2024 que fue de \$496.892 millones.

1.1. De Origen Provincial

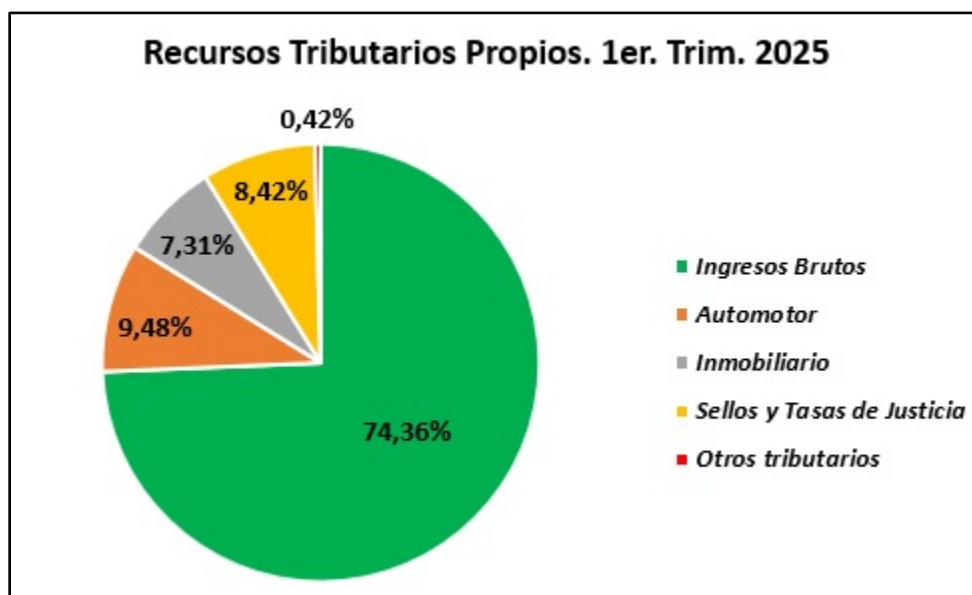
La sumatoria de ingresos tributarios y no tributarios (de origen provincial) fue de \$436.246 millones, que representan el 45,44% del total de los recursos corrientes.

1.1.1 Tributarios

En el primer trimestre de 2025, Mendoza genero ingresos por vía de la recaudación tributaria, la suma de \$317.324 millones, este importe es un 72,6% superior al registrado en igual trimestre de 2024 (\$183.825 millones).

Asimismo, se destaca que el presupuesto mendocino de 2025 proyecta ingresos bajo el concepto "origen provincial" por un monto de \$2.153.409 millones, en los primeros tres meses del presente año la recaudación bajo tal concepto fue equivalente al 20,3% de la meta presupuestaria. En el esquema tributario, sobresale por su nivel de participación el impuesto a los ingresos brutos (IIBB) cuyo volumen de recaudación fue de \$235.953 millones que representa el 74,36% de los recursos tributarios recaudados.

Figura Nro. 1. Recursos Tributarios Propios. 1er. Trimestre de 2025

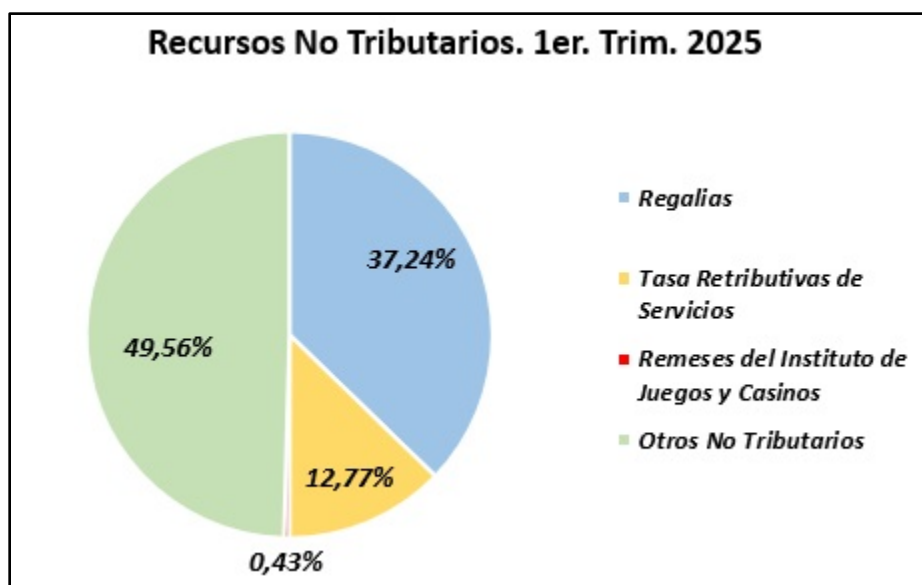


Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

1.1.2 No Tributarios

En el caso de los ingresos No Tributarios, el mismo registra un saldo a marzo/25 de \$118.921 millones. En este segmento de recursos, las regalías (petróleo y gas) registran un monto de \$44.285 millones equivalente al 37,24% del total contabilizado en dicho rubro.

Figura Nro. 2. Recursos No Tributarios. 1er. Trimestre de 2025



Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

1.2. De Origen Nacional

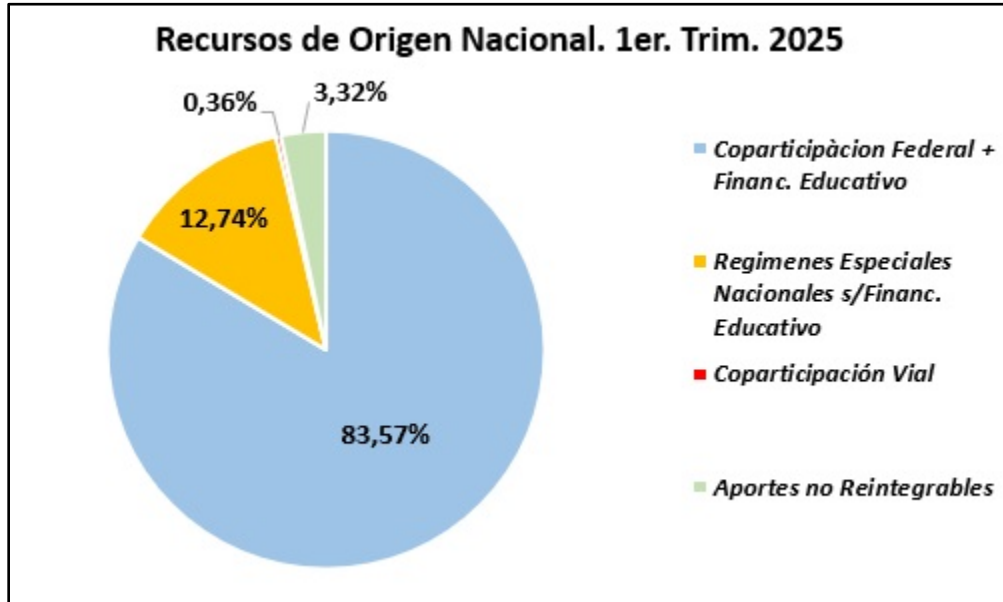
Los recursos de origen nacional (girados desde la administración nacional) en el mismo segmento temporal de tiempo es de \$523.697 millones.

El principal aporte al total de los recursos de origen nacional se instrumenta bajo el concepto de “Coparticipación Federal + Financiamiento Educativo” que participa con un 83,57% (\$437.678 millones).

El total de fondos girados desde la nación a la provincia en el periodo enero-marzo de 2025, representa un 110,0% de crecimiento respecto a igual segmento temporal de 2024 (\$249.394 millones).

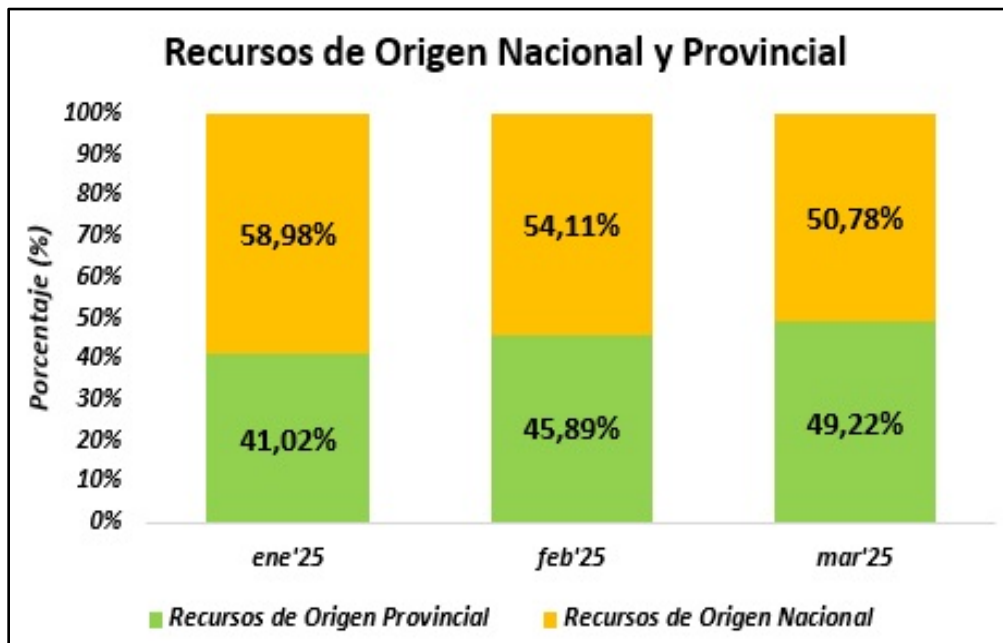
En los primeros tres meses del presente año el total de los recursos de origen nacional aportaron en promedio el 54,56% a los recursos corrientes y el 45,44% restante se originan en los recursos de origen provincial.

Figura Nro. 3. Recursos de Origen Nacional. 1er. Trimestre de 2025



Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

Figura Nro. 4. Origen de los Recursos Corrientes. Ene-Mar. 2025

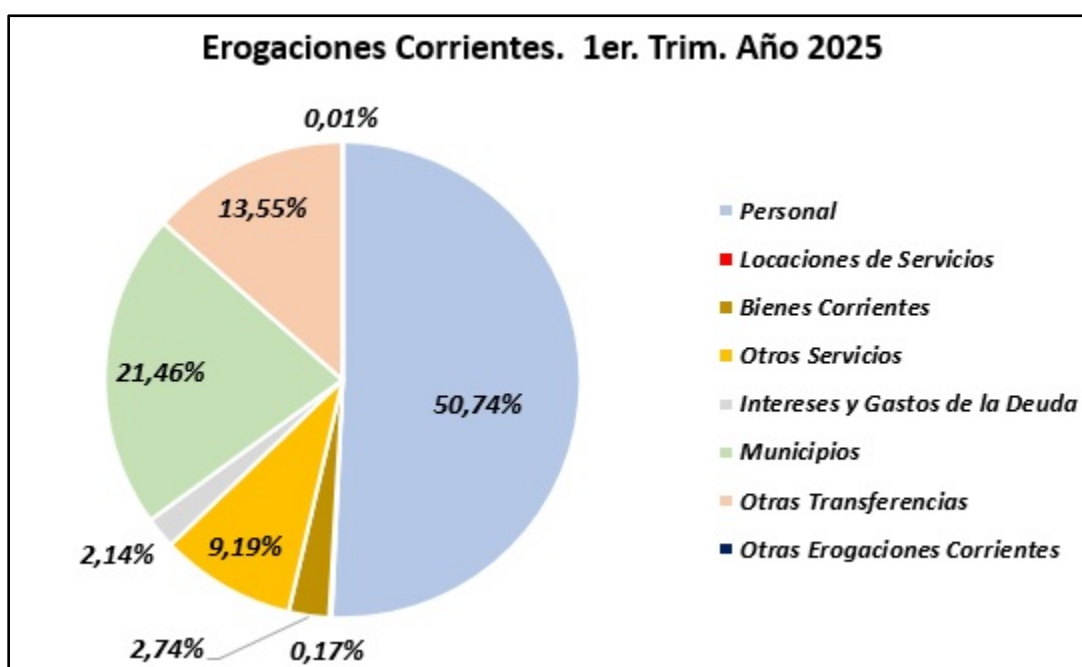


Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

2. Erogaciones Corrientes

Las erogaciones corrientes (egresos) en el periodo enero-marzo de 2025 se contabilizaron en \$739.309 millones. Un análisis simple de los valores expuestos demuestra que el rubro correspondiente a gastos en “Personal” (\$375.100 millones) representa el 50,7% del total de las erogaciones. El segundo ítem en importancia por su participación en las erogaciones es “Municipios” (\$158.634 millones) equivalente al 21,5%. En el caso de “Otras transferencias” que se conforma con los recursos destinados como aportes a otros entes del sector público su monto de \$100.180 millones, representa el 13,6%.

Figura Nro. 5. Erogaciones Corrientes. 1er. Trimestre de 2025



Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

3. Intereses y gastos de la deuda provincial

Bajo el concepto de pago de intereses y gastos de la deuda, la administración provincial, informa que el monto acumulado de enero a marzo de 2025 es de \$15.789 millones, que representa el 26,9% del monto presupuestado para todo el año 2025. En 2024 el desembolso total por dicho concepto fue de \$53.621 millones.

4. Resultado Operativo

Definido el monto de los ingresos totales (recursos corrientes más recursos de capital) y egresos totales (erogaciones corrientes, de capital y remesas de ATM y EMT) se identifica el resultado operativo en \$147.560 millones.

Cuadro Nro. 1. Resultado Operativo 1er. Trimestre de 2025

Resultado Operativo. 1er. Trim. 2025	Monto en millones de \$
Recursos Corrientes	959.943,25
Recursos de Capital	4,17
Ingresos Totales	\$ 959.947,42
Erogaciones Corrientes	\$ 739.309,21
Erogaciones de Capital	\$ 57.036,11
Remesas ATM	\$ 14.201,86
Remesas EMT	\$ 1.840,43
Egresos Totales	\$ 812.387,61
Resultado Operativo	\$ 147.559,81
Amortizacion de la Deuda Consolidada	\$ 0,00
Resultado Operativo - Amortiz. Deuda Consolidada	\$ 147.559,81

Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

5. Evolución interanual de la ejecución presupuestaria de la Administración Provincial.

El análisis interanual (ene-mar/2024 vs ene-mar/2025) de los componentes básicos de la ejecución presupuestaria exponen que los recursos de origen provincial registraron un crecimiento del 76,3% y los recursos de origen nacional un 110,0%.

**Cuadro Nro. 2. Evolución interanual ejecución presupuestaria.
Enero – marzo 2024/2025**

Conceptos	Ejecucion Presupuestaria 1T. 2024	Ejecucion Presupuestaria 1T. 2025	Tasa de Δ en %	IPC Nac. 1T.2024/25
				55,90%
<i>De Origen Provincial</i>	247.427,82	436.245,86	76,3%	20,4%
Tributarios	183.824,87	317.324,44	72,6%	16,7%
No Tributarios	63.602,95	118.921,42	87,0%	31,1%
<i>De Origen Nacional</i>	249.393,96	523.697,39	110,0%	54,1%
Erogaciones Corrientes	404.631,33	739.309,21	82,7%	26,8%
Recursos de Capital	2,30	4,17	81,3%	25,4%
Erogaciones de Capital	29.172,44	57.036,11	95,5%	39,6%
Remesas ATM/EMT	2.300,09	16.042,29	597,5%	541,6%
Ingresos Totales	496.824,08	959.947,42	93,2%	37,3%
Egresos Totales	436.103,86	812.387,61	86,3%	30,4%

Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

Los recursos corrientes (de origen provincial más nacionales) registran un incremento del 93,2% este valor es 10,5 puntos porcentuales superior a la tasa de crecimiento de las erogaciones corrientes (82,7%). Los valores expuestos permiten identificar que en el período bajo análisis se verifica un aumento de los recursos económicos netos.

En los recursos de origen provincial, los ingresos tributarios contabilizan un incremento del 72,6% este valor es superior al IPC interanual (03/2024-03/2025).

Los ingresos y egresos totales tuvieron una tasa de crecimiento del 93,2% y 86,3% respectivamente, que origina cuantitativamente un resultado operativo positivo.

6. Nivel de ejecución presupuestaria acumulada. Administración Provincial

- ✓ A partir de los valores registrados en el Presupuesto 2025, se procede a realizar un seguimiento del nivel de ejecución de los conceptos más relevantes de la administración provincial.
- ✓ En los primeros tres meses del año (25% de periodo anual del presupuesto) se observa que los recursos corrientes se han ejecutado en un 21,70% y las erogaciones corrientes en un 18,82%.
- ✓ Los recursos de origen provincial registran un nivel de ejecución (20,26%) que es inferior al valor asignado a los ingresos de origen nacional (23,06%).

Cuadro Nro. 3. Presupuesto 2025 – Ejecución presupuestaria 1er. Trim. 2025

Conceptos	Presupuesto 2025	Ejecución Presupuestaria 2025	Nivel de ejecución en %
Recursos Corrientes	4.424.108,94	959.943,25	21,70%
<i>De Origen Provincial</i>	<i>2.153.408,90</i>	<i>436.245,86</i>	<i>20,26%</i>
Tributarios	1.295.261,53	317.324,44	24,50%
No Tributarios	858.147,37	118.921,42	13,86%
<i>De Origen Nacional</i>	<i>2.270.700,04</i>	<i>523.697,39</i>	<i>23,06%</i>
Erogaciones Corrientes	3.928.805,82	739.309,21	18,82%
Recursos de Capital	9.531,59	4,17	0,04%
Erogaciones de Capital	503.614,19	57.036,11	11,33%
Ingresos Totales	4.433.640,53	959.947,42	21,65%
Egresos Totales	4.432.420,01	812.387,61	18,33%

Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.

Indicadores

En función de los datos vigentes del Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza se ha procedido a realizar la identificación de indicadores de evolución de algunas partidas presupuestarias como porcentaje de los ingresos totales de la provincia.

En 2015 los salarios abonados a los empleados de la administración provincial fueron equivalente al 62,3%, en 2024 esa relación fue del 38,7% y en el primer trimestre de 2025 es del 39,1%. La menor participación de la partida personal como porcentaje de los ingresos totales podría asociarse a una menor asignación de recursos al pago salarial (incrementos salariales inferiores a la media nacional o a la no reposición del personal que se retira de la administración provincial (ejemplo los casos de retiros voluntarios y jubilaciones).

El pago de intereses y gastos de la deuda en 2015 era equivalente al 2,8% de los ingresos totales, en los sucesivos años esa relación se incrementó hasta llegar al 7,3% en 2019, en los años posteriores el indicador se reduce sustancialmente, producto de la suspensión del pago de los intereses del bono en dólares (PMY24), que la administración del exgobernador Suarez transformo en refinanciación bajo el título PMM29. En las postrimerías de 2023 la provincia redujo y reconfiguro el endeudamiento en moneda nacional con el ejecutivo nacional y el BNA, situación que le permitió reducir la asignación de recursos al pago de compromisos con ambos acreedores y focalizar recursos a la cancelación semestral de los pagos en dólares.

Los datos de la ejecución presupuestaria a marzo de 2025, no registra el pago de la amortización de la deuda consolidada.

La obra pública provincial represento en 2015 el 4,4%, en 2024 fue del 2,6%. En el primer trimestre de 2025 el valor es del 2,7%. La suspensión de las partidas presupuestarias nacionales para proyectos de infraestructura en el territorio provincial dispuesta por el presidente Milei impactan en el esquema de diseño y ejecución de la obra pública en Mendoza.

Cuadro Nro. 4. Indicadores en relación a los Ingresos Totales de Mendoza

INDICADORES	Unidad de medida	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	1er. Trim. 2025
Personal	En % de los Ingresos Totales	62,3%	56,2%	55,3%	47,2%	51,7%	50,6%	39,7%	38,4%	37,4%	38,7%	39,1%
Intereses y gastos de la deuda		2,8%	6,3%	6,0%	7,2%	7,3%	4,7%	3,3%	4,2%	3,2%	1,7%	1,6%
Trabajos públicos		4,4%	2,6%	3,5%	6,0%	7,1%	1,3%	2,1%	2,9%	3,2%	2,6%	2,7%
Amortización de la Deuda Consolidada		5,6%	4,5%	5,8%	3,9%	1,5%	2,4%	2,6%	3,0%	4,8%	4,3%	0,0%

Fuente: Ejecución Presupuestaria 2025. Ministerio de Hacienda y Finanzas de Mendoza.